

## ТИПОВОЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Регистрационный № \_\_\_\_\_

Срок обучения: 1 год 8 месяцев

## II. Сводные данные по бюджету времени (в неделях)

|       | сентябрь |    |    |    | октябрь  |    |    |    | ноябрь   |   |    |    | декабрь |   |    |    | январь |          |    |    | февраль |          |   |    | март |          |   |    | апрель |          |    |    | май |    |   |    | июнь |    |          |    | июль |    |          |   | август |    |    |    | Теоретическое обучение | Экзаменационные сессии | Практики | Магистерская диссертация | Итоговая аттестация | Каникулы | Всего |
|-------|----------|----|----|----|----------|----|----|----|----------|---|----|----|---------|---|----|----|--------|----------|----|----|---------|----------|---|----|------|----------|---|----|--------|----------|----|----|-----|----|---|----|------|----|----------|----|------|----|----------|---|--------|----|----|----|------------------------|------------------------|----------|--------------------------|---------------------|----------|-------|
|       | 1        | 8  | 15 | 22 | 29<br>09 | 6  | 13 | 20 | 27<br>10 | 3 | 10 | 17 | 24      | 1 | 8  | 15 | 22     | 29<br>12 | 5  | 12 | 19      | 26<br>01 | 2 | 9  | 16   | 23<br>02 | 6 | 13 | 20     | 27<br>04 | 4  | 11 | 18  | 25 | 1 | 8  | 15   | 22 | 29<br>06 | 6  | 13   | 20 | 27<br>07 | 3 | 10     | 17 | 24 |    |                        |                        |          |                          |                     |          |       |
| КУРСЫ | 7        | 14 | 21 | 28 | 05<br>10 | 12 | 19 | 26 | 02<br>11 | 9 | 16 | 23 | 30      | 7 | 14 | 21 | 28     | 04<br>01 | 11 | 18 | 25      | 01<br>02 | 8 | 15 | 22   | 29<br>03 | 5 | 12 | 19     | 26<br>04 | 10 | 17 | 24  | 31 | 7 | 14 | 21   | 28 | 05<br>07 | 12 | 19   | 26 | 02<br>08 | 9 | 16     | 23 | 31 |    |                        |                        |          |                          |                     |          |       |
|       |          |    |    |    |          |    |    |    |          |   |    |    |         |   |    |    |        |          | :  | :  | :       | =        | = |    |      |          |   |    |        |          |    |    |     | :  | : | :  | :    | =  | =        | =  | =    | =  | =        | = | =      | 35 | 7  |    |                        |                        | 10       | 52                       |                     |          |       |
| II    |          |    |    |    |          |    |    |    |          |   |    |    |         |   |    |    |        | :        | :  | =  | =       | X        | X | X  | X    | /        | / | /  | /      | /        | /  | /  | /   | /  | / | /  | /    | /  | /        | /  | /    | /  | /        | / | /      | /  | /  | 18 | 2                      | 4                      | 8        | 1                        | 2                   | 35       |       |
|       |          |    |    |    |          |    |    |    |          |   |    |    |         |   |    |    |        |          |    |    |         |          |   |    |      |          |   |    |        |          |    |    |     |    |   |    |      |    |          |    |      |    |          |   |        |    |    |    | 53                     | 9                      | 4        | 8                        | 1                   | 12       | 87    |

⋮ – экзаменационная сессия

|       |                  |
|-------|------------------|
| часов | Распределение по |
|-------|------------------|

| №<br>п/п                                  | Название модуля,<br>учебной дисциплины, курсового проекта<br>(курсовой работы) | Экзамены | Зачеты | Количество академических часов |            |        |              |              |             | Распределение по курсам и семестрам |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             | Код компетенции |  |  |                 |  |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|--------------------------------|------------|--------|--------------|--------------|-------------|-------------------------------------|------------|-------------|-------------------------|------------|-------------|-------------------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-----------------|--|--|-----------------|--|
|                                           |                                                                                |          |        | Всего                          | Аудиторных | Из них |              |              |             | I курс                              |            |             |                         |            |             | II курс                 |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
|                                           |                                                                                |          |        |                                |            | Лекции | Лабораторные | Практические | Семинарские | 1 семестр,<br>17 недель             |            |             | 2 семестр,<br>18 недель |            |             | 3 семестр,<br>18 недель |            |             | 4 семестр   |            |             |                 |  |  |                 |  |
|                                           |                                                                                |          |        |                                |            |        |              |              |             | Всего часов                         | Ауд. часов | Зач. единиц | Всего часов             | Ауд. часов | Зач. единиц | Всего часов             | Ауд. часов | Зач. единиц | Всего часов | Ауд. часов | Зач. единиц |                 |  |  |                 |  |
| 1.                                        | Государственный компонент                                                      |          |        | 1234                           | 374        | 180    |              | 194          |             | 618                                 | 194        | 18          | 616                     | 180        | 18          |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 1.1                                       | Модуль "Управление - 1 "                                                       |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 1.1.1                                     | Управленческая экономика                                                       | 1,2      |        | 210                            | 108        | 54     |              | 54           |             | 110                                 | 54         | 3           | 100                     | 54         | 3           |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-2,7; УПК-4   |  |
| 1.2.                                      | Модуль "Функциональные области менеджмента - 1 "                               |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 1.2.1                                     | Стратегическое управление организацией                                         | 2        |        | 200                            | 72         | 36     |              | 36           |             |                                     |            |             | 200                     | 72         | 6           |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-5; УПК-1,3,7 |  |
| 1.2.2                                     | Лидерство и организационное поведение                                          | 1        |        | 200                            | 72         | 36     |              | 36           |             | 200                                 | 72         | 6           |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-3,4; УПК-5   |  |
| 1.3                                       | Модуль "Информационно-аналитический"                                           |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 1.3.1                                     | Управление информационными системами                                           |          | 2      | 100                            | 54         | 20     |              | 34           |             |                                     |            |             | 100                     | 54         | 3           |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-11; УПК-2    |  |
| 1.3.2                                     | Прикладные количественные методы в управлении                                  | 1        |        | 200                            | 68         | 34     |              | 34           |             | 200                                 | 68         | 6           |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УПК-2,6         |  |
| 1.4                                       | Модуль "Исследовательская деятельность- 1"                                     |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 1.4.1                                     | Научно-исследовательский семинар                                               |          | 1,2    | 324                            |            |        |              |              |             | 108                                 |            | 3           | 216                     |            | 6           |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-1,6          |  |
| 2.                                        | Компонент учреждения высшего образования                                       |          |        | 2218                           | 826        | 426    |              | 400          |             | 350                                 | 168        | 9           | 500                     | 238        | 15          | 1368                    | 420        | 42          |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 2.1.                                      | Модуль "Финансы"                                                               |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 2.1.1                                     | Управление финансами в организации                                             | 3        |        | 198                            | 64         | 32     |              | 32           |             |                                     |            |             |                         |            |             | 198                     | 64         | 6           |             |            |             |                 |  |  | УК-7; СК-5      |  |
| 2.1.2                                     | Финансовый и управленческий учет                                               | 2        | 1      | 220                            | 114        | 56     |              | 58           |             | 120                                 | 54         | 3           | 100                     | 60         | 3           |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УПК-4; СК-12    |  |
| 2.2                                       | Модуль "Управление - 2 "                                                       |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 2.2.1                                     | Управленческие коммуникации                                                    |          | 1      | 120                            | 60         | 30     |              | 30           |             | 120                                 | 60         | 3           |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | СК-2,9          |  |
| 2.2.2                                     | Управление человеческими ресурсами                                             |          | 2      | 100                            | 54         | 26     |              | 28           |             |                                     |            |             | 100                     | 54         | 3           |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | СК-3, 11        |  |
| 2.3                                       | Модуль "Функциональные области менеджмента - 2"                                |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 2.3.1                                     | Операционный менеджмент                                                        | 3        |        | 198                            | 64         | 32     |              | 32           |             |                                     |            |             |                         |            |             | 198                     | 64         | 6           |             |            |             |                 |  |  | СК-6            |  |
| 2.3.2                                     | Антикризисный менеджмент                                                       | 3        |        | 198                            | 64         | 32     |              | 32           |             |                                     |            |             |                         |            |             | 198                     | 64         | 6           |             |            |             |                 |  |  | УК-5; СК-10     |  |
| 2.3.3                                     | Управление маркетингом                                                         | 2        |        | 200                            | 72         | 36     |              | 36           |             |                                     |            |             | 200                     | 72         | 6           |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | СК-4, 13        |  |
| 2.4                                       | Модуль "Правовое обеспечение бизнеса"                                          |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 2.4.1                                     | Правовое обеспечение бизнеса                                                   | 1        |        | 110                            | 54         | 34     |              | 20           |             | 110                                 | 54         | 3           |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | СК-1            |  |
| 2.5                                       | Модуль "Исследовательская деятельность - 2"                                    |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 2.5.1                                     | Методология бизнес-исследований                                                |          | 3      | 198                            | 64         | 38     |              | 26           |             |                                     |            |             |                         |            |             | 198                     | 64         | 6           |             |            |             |                 |  |  | УК-2; УПК-6     |  |
| 2.5.2                                     | Научно-исследовательский семинар                                               |          | 3      | 198                            |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             | 198                     |            | 6           |             |            |             |                 |  |  | УК-1            |  |
| 2.6                                       | Модуль дисциплин по выбору магистранта                                         |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 2.6.1                                     | Управление рисками/Управление изменениями                                      | 3        |        | 198                            | 64         | 32     |              | 32           |             |                                     |            |             |                         |            |             | 198                     | 64         | 6           |             |            |             |                 |  |  | УК-5 /УПК-1     |  |
| 2.6.2                                     | Налоговый менеджмент/Предпринимательство                                       |          | 2      | 100                            | 52         | 26     |              | 26           |             |                                     |            |             | 100                     | 52         | 3           |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | СК-1 /СК-8      |  |
| 2.6.3                                     | Маркетинговый анализ/Маркетинговые исследования                                |          | 3      | 90                             | 50         | 26     |              | 24           |             |                                     |            |             |                         |            |             | 90                      | 50         | 3           |             |            |             |                 |  |  | СК-4/СК-7       |  |
| 2.6.4                                     | Планирование инвестиционной деятельности/ Финансовое прогнозирование           |          | 3      | 90                             | 50         | 26     |              | 24           |             |                                     |            |             |                         |            |             | 90                      | 50         | 3           |             |            |             |                 |  |  | СК-5/СК-12      |  |
| 3.                                        | Факультативные дисциплины                                                      |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 3.1                                       | Инновационные образовательные технологии                                       | /1       |        | /108                           | /56        | /34    |              | /22          |             | /108                                | /56        | /3          |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-8            |  |
| 3.2                                       | Педагогика и психология высшего образования                                    | /1       |        | /108                           | /56        | /34    |              | /22          |             | /108                                | /56        | /3          |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 4.                                        | Дополнительные виды обучения <sup>1</sup>                                      |          |        |                                |            |        |              |              |             |                                     |            |             |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| 4.1                                       | Философия и методология науки                                                  | /2       |        | /240                           | /104       | /52    |              | /52          |             |                                     |            |             | /240                    | /104       | /6          |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-9            |  |
| 4.2                                       | Иностранный язык                                                               | /2       |        | /220                           | /140       |        |              | /140         |             |                                     |            |             | /220                    | /140       | /6          |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-10           |  |
| 4.3                                       | Основы информационных технологий                                               |          | /1     | /108                           | /72        | /18    | /54          |              |             | /108                                | /72        | /3          |                         |            |             |                         |            |             |             |            |             |                 |  |  | УК-11           |  |
| Количество часов учебных занятий          |                                                                                |          |        | 3452                           | 1200       |        |              |              |             | 968                                 | 362        | 27          | 1116                    | 418        | 33          | 1368                    | 420        | 42          |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| Количество часов учебных занятий в неделю |                                                                                |          |        |                                |            |        |              |              |             | 21                                  |            |             | 23                      |            |             | 23                      |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| Количество экзаменов                      |                                                                                |          |        | 12                             |            |        |              |              |             | 4                                   |            |             | 4                       |            |             | 4                       |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |
| Количество зачетов                        |                                                                                |          |        | 11                             |            |        |              |              |             | 3                                   |            |             | 4                       |            |             | 4                       |            |             |             |            |             |                 |  |  |                 |  |

| IV. Практики      |         |        |                 | V. Магистерская диссертация |        |                 | VI. Итоговая аттестация         |
|-------------------|---------|--------|-----------------|-----------------------------|--------|-----------------|---------------------------------|
| Название практики | Семестр | Неделя | Зачетных единиц | Семестр                     | Неделя | Зачетных единиц | Защита магистерской диссертации |
| Управленческая    | 4       | 4      | 6               | 4                           | 8      | 12              |                                 |

VII. Матрица компетенций

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                                                           | Код модуля, учебной дисциплины |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| УК-1            | Быть способным применять методы научного познания (анализ, сопоставление, систематизация, абстрагирование, моделирование, проверка достоверности данных, принятие решений и др.) в самостоятельной исследовательской деятельности, генерировать и реализовывать инновационные идеи | 1.4.1, 2.5.2                   |
| УК-2            | Уметь применять теоретические знания для решения задач бизнеса и управления                                                                                                                                                                                                        | 1.1.1, 2.5.1                   |
| УК-3            | Уметь формировать цели и задачи для принятия решений на основе организационных и личных ценностей                                                                                                                                                                                  | 1.2.2                          |
| УК-4            | Уметь проявлять инициативу и ответственность, разрешать проблемные ситуации                                                                                                                                                                                                        | 1.2.2                          |
| УК-5            | Уметь управлять изменениями и внедрять инновации                                                                                                                                                                                                                                   | 1.2.1, 2.3.2, 2.6.1            |
| УК-6            | Уметь самостоятельно приобретать новые знания и умения, развивая свой интеллектуальный и общекультурный уровень                                                                                                                                                                    | 1.4.1                          |
| УК-7            | Уметь анализировать управленческую информацию с целью принятия решений на всех уровнях управления                                                                                                                                                                                  | 1.1.1, 2.1.1                   |
| УК-8            | Быть способным осуществлять педагогическую деятельность в учреждениях образования, осваивать и внедрять эффективные образовательные и информационно-коммуникационные технологии, педагогические инновации                                                                          | 3.1, 3.2                       |
| УК-9            | Владеть методологией научного познания, быть способным анализировать и оценивать содержание и уровень философско-методологических проблем при решении задач научно-исследовательской и инновационной деятельности                                                                  | 4.1                            |
| УК-10           | Владеть иностранным языком для коммуникации в междисциплинарной и научной среде, в различных формах международного сотрудничества, научно-исследовательской и инновационной деятельности                                                                                           | 4.2                            |
| УК-11           | Обладать навыками использования современных информационных технологий для решения научно-исследовательских и инновационных задач                                                                                                                                                   | 1.3.1, 4.3                     |
| УПК-1           | Владеть методиками планирования и прогнозирования деятельности организации                                                                                                                                                                                                         | 1.2.1, 2.6.1                   |
| УПК-2           | Уметь использовать современные технологии и прикладные программные средства при решении задач бизнеса и управления                                                                                                                                                                 | 1.3.1, 1.3.2                   |
| УПК-3           | Быть способным интегрировать различные аспекты бизнеса в процессе принятия решений и выработки стратегии организации                                                                                                                                                               | 1.2.1                          |
| УПК-4           | Уметь использовать финансовый анализ при подготовке и принятии управленческих решений                                                                                                                                                                                              | 1.1.1, 2.1.2                   |
| УПК-5           | Владеть инструментами мотивации, лидерства и управления изменениями                                                                                                                                                                                                                | 1.2.2                          |
| УПК-6           | Быть способным использовать методы количественного и качественного анализа и моделирования при решении задач управления                                                                                                                                                            | 1.3.2, 2.5.1                   |
| УПК-7           | Быть способным использовать инструменты стратегического анализа и планирования для разработки стратегического плана организации                                                                                                                                                    | 1.2.1                          |
| СК-1            | Владеть правовыми нормами и правовым механизмом, регулирующими деятельность организаций в правовой системе РБ                                                                                                                                                                      | 2.4.1, 2.6.2                   |
| СК-2            | Владеть коммуникативной компетентностью и уметь управлять коммуникациями как бизнес-процессом                                                                                                                                                                                      | 2.2.1                          |
| СК-3            | Быть способным проектировать организационную структуру и осуществлять распределение полномочий для эффективного достижения целей организации                                                                                                                                       | 2.2.2                          |
| СК-4            | Уметь позиционировать компанию на рынке и формировать конкурентное преимущество организации                                                                                                                                                                                        | 2.3.3, 2.6.3                   |
| СК-5            | Владеть методиками оценки инвестиционных проектов и бизнес-планирования                                                                                                                                                                                                            | 2.1.1, 2.6.4                   |
| СК-6            | Быть способным применять современные концепции операционной деятельности организации, проводить анализ и использовать его для принятия управленческих решений                                                                                                                      | 2.3.1                          |
| СК-7            | Быть способным проводить маркетинговый анализ и аудит для разработки маркетинговых планов                                                                                                                                                                                          | 2.6.3                          |
| СК-8            | Уметь развивать в себе предпринимательское мышление и способность разрабатывать эффективные бизнес-модели                                                                                                                                                                          | 2.6.2                          |
| СК-9            | Быть способным анализировать и интерпретировать культурные особенности для эффективного взаимодействия с международными партнёрами                                                                                                                                                 | 2.2.1                          |
| СК-10           | Владеть методами антикризисного управления и разрешения кризисов, применения антикризисных мер и инструментов                                                                                                                                                                      | 2.3.2                          |
| СК-11           | Быть способным осуществлять управление человеческими ресурсами в организации                                                                                                                                                                                                       | 2.2.2                          |
| СК-12           | Быть способным проектировать, структурировать и моделировать финансовые и экономические возможности на базе количественных и качественных данных                                                                                                                                   | 2.1.2, 2.6.4                   |
| СК-13           | Уметь организовывать функцию маркетинга в компании и быть способным разрабатывать и организовывать реализацию маркетинговых планов и программ                                                                                                                                      | 2.3.3                          |

Разработан в качестве примера реализации образовательного стандарта по специальности 1-26 80 03 "Бизнес-администрирование".

В рамках специальности 1-26 80 03 "Бизнес-администрирование" могут быть реализованы следующие профилизации: "Бизнес-администрирование в организации", "Бизнес-администрирование в банковском бизнесе", "Бизнес-администрирование в малом бизнесе и предпринимательстве", "Бизнес-администрирование в управлении человеческими ресурсами" и др.

<sup>1</sup> Общеобразовательные дисциплины "Философия и методология науки", "Иностранный язык", "Основы информационных технологий" изучаются по выбору магистранта. По общеобразовательным дисциплинам "Философия и методология науки" и "Иностранный язык" формой текущей аттестации является кандидатский экзамен, по общеобразовательной дисциплине "Основы информационных технологий" формой текущей аттестации является кандидатский зачет.

СОГЛАСОВАНО

Заместитель Министра экономики Республики Беларусь

\_\_\_\_\_ Д.Ф.Матусевич \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Председатель УМО по образованию в области управления

\_\_\_\_\_ Г.В.Пальчик \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Председатель НМС по бизнес-управлению

\_\_\_\_\_ С.Ю.Кричевский \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

СОГЛАСОВАНО

Начальник Главного управления профессионального образования  
Министерства образования Республики Беларусь

\_\_\_\_\_ С.А. Касперович \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Проректор по научно-методической работе  
государственного учреждения образования  
«Республиканский институт высшей школы»  
\_\_\_\_\_ И.В.Титович \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Эксперт-нормоконтролер  
\_\_\_\_\_ М.М. Байдун \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Рекомендован к утверждению Президиумом Совета УМО  
по образованию в области управления  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.