

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**  
Учебно-методическое объединение по экономическому образованию

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый заместитель Министра  
образования  
Республики Беларусь  
\_\_\_\_\_ В.А. Богуш

\_\_\_\_\_ /тип.  
Регистрационный № ТД- \_\_\_\_\_

**ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

**Типовая учебная программа по учебной дисциплине для специальностей**  
1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»,  
1-25 01 02 «Экономика»,  
1-25 01 01 «Экономическая теория»

**СОГЛАСОВАНО**

Заместитель министра  
экономики Республики  
Беларусь

\_\_\_\_\_ И.А.Костевич  
\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_

Председатель Учебно-методического  
объединения по экономическому об-  
разованию

\_\_\_\_\_ В.Н. Шимов  
\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник Управления высшего об-  
разования Министерства образова-  
ния Республики Беларусь

\_\_\_\_\_ С.А.Касперович  
\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_

Проректор по научно-методической  
работе Государственного учрежде-  
ния образования «Республиканский  
институт высшей школы»

\_\_\_\_\_ И.В.Титович  
\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_

Эксперт-нормоконтролер

\_\_\_\_\_ /тип.  
\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_

Минск  
2016

**СОСТАВИТЕЛИ:** Л.Н. Нехорошева, заведующий кафедрой экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор; И.И. Полещук, профессор кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор; М.К. Жудро, профессор кафедры экономики и управления предприятиями агропромышленного комплекса учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор; Г.В. Турбан, заведующий кафедрой международного бизнеса учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент; Е.С. Романова, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент; Маркусенко Н.М., доцент кафедры экономики и управления предприятиями агропромышленного комплекса учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент; М.В. Лысенкова, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук; Л.А. Лобан, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент; С.С. Ткаченко, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент; И.В. Щитникова, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Кафедра экономики и управления учреждения образования «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы» (протокол № 18 от 21.11.2016 г.);

И.А. Михайлова-Станюта, профессор кафедры экономики и управления учреждения образования «Белорусская государственная академия связи», доктор экономических наук, профессор.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ В КАЧЕСТВЕ ТИПОВОЙ:**

Кафедрой экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_);

Кафедрой экономики и управления предприятиями агропромышленного комплекса учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_);

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_);

Кафедрой международного бизнеса учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_);

Научно-методическим советом по экономике и управлению на предприятии Учебно-методического объединения по экономическому образованию (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_)

Ответственный за редакцию: Нехорошева Л.Н.

Ответственный за выпуск: Нехорошева Л.Н.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Типовая учебная программа по учебной дисциплине «Экономика организации (предприятия)» предназначена для изучения экономики организации (предприятия) в условиях социально-ориентированной рыночной экономики.

Экономические условия требуют адекватной адаптации функционирования организаций как хозяйствующих субъектов, что обуславливает необходимость получения знаний и навыков у лиц, принимающих экономические решения по тактическим вопросам и выработке стратегии развития организации.

Особенность типовой учебной программы «Экономика организации (предприятия)» заключается в преподавании данной дисциплины применительно к изменяющимся экономическим условиям, что нашло отражение в ее структуре, введении новых тем, вопросов и подходов в изложении материала.

**Целью преподавания учебной дисциплины «Экономика организации (предприятия)»** является формирование у студентов целостного представления об экономике организации (предприятия), выработка системного экономического мышления, умения решать комплексные экономические задачи, применять современные методы экономического анализа, формировать навыки проведения экономических расчетов и использовать их для обоснования принятия экономических решений.

### **Задачи учебной дисциплины:**

- изучение особенностей функционирования организаций различных организационно-правовых форм в динамически изменяющейся рыночной среде;
- выработка и закрепление навыков проведения комплексных экономических расчетов;
- выработка умений определения и обоснования выбора экономически целесообразной стратегии и тактики хозяйственной деятельности организации (предприятия);
- системное изучение экономического инструментария оценки уровня экономической эффективности деятельности организации (предприятия), способов максимизации прибыли, минимизации убытков, обеспечения конкурентоспособности продукции;
- освоение методов прогнозирования развития экономических процессов и выработки стратегии развития организации (предприятия).

Типовая учебная программа по учебной дисциплине «Экономика организации (предприятия)» нацелена на получение совокупности знаний и навыков, необходимых для успешного управления экономической деятельностью организации в изменяющихся условиях хозяйствования с учетом мирового опыта.

В результате изучения учебной дисциплины «Экономика организации (предприятия)» студент должен владеть следующими академическими и профессиональными компетенциями (АК и ПК соответственно).

АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач.

АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.

АК-3. Владеть исследовательскими навыками.

АК-4. Уметь работать самостоятельно.

АК-5. Быть способным порождать новые идеи (обладать креативностью).

АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем.

АК-7. Иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером.

АК-8. Обладать навыками устной и письменной коммуникации.

АК-9. Уметь учиться, повышать свою квалификацию в течение всей жизни.

ПК-12. Разрабатывать перспективные, среднесрочные и текущие планы экономического и социального развития организации (предприятия) и его структурных подразделений.

ПК-13. Проводить комплексный экономический анализ всех видов деятельности организации (предприятия) и разрабатывать меры по эффективному использованию ресурсов, производственных мощностей с целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

ПК-14. Подготавливать данные для периодической отчетности в сроки и по формам, установленным государственными органами статистики и анализа.

ПК-15. Составлять проекты плановых калькуляций на изделия (работы, услуги), их структурные элементы, смет затрат на различные виды деятельности организации (предприятия), а также планово-расчетных цен на продукцию и услуги структурных подразделений.

ПК-16. Разрабатывать нормативы затрат на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве.

ПК-17. Определять конкурентоспособность товаров, услуг, работ и организации (предприятия) в целом.

ПК-22. Владеть навыками ведения отдельных стадий производственно-хозяйственной деятельности организации (предприятия), включая: исследования и разработки, производство, маркетинг, формирование и использование ресурсов, продвижение товара.

ПК-25. Использовать экономические законы и закономерности в управлении современной экономикой труда.

ПК-26. Проводить исследования в области методологии и планирования, трудовых показателей и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности организации (предприятия) и его структурных подразделений.

ПК-27. Обосновывать систему показателей и методы оценки экономической эффективности функционирования организации (предприятия), отдельных видов деятельности и структурных подразделений.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

**- знать:**

- механизм функционирования предприятия в условиях изменения экономической среды;

- методы и способы планирования деятельности организации (предприятия);

- методические основы оценки эффективности использования ресурсов организации (предприятия), его функционирования и развития;

- основные направления и механизмы государственной поддержки и государственного регулирования деятельности организации (предприятия).

**уметь:**

- выполнять обоснованные экономические расчеты в рамках разработки планов развития организации (предприятия), обеспечивающие эффективную текущую и стратегическую деятельность;

- проводить оценку эффективности использования производственных ресурсов и деятельности организации (предприятия);

- разрабатывать комплексные экономические обоснования для принятия управленческих решений по реализации инвестиционных и инновационных программ;

**владеть:**

- навыками оценки эффективности функционирования организации (предприятия), различных форм собственности, различных организационно-правовых форм и отдельных структурных подразделений;

- методами оценки эффективности инвестиционных, инновационных и венчурных проектов;

- способами определения потребности организации (предприятия) в различных видах производственных ресурсов, определения стоимости организации (предприятия), уровня качества и конкурентоспособности продукции и организации.

Учебная дисциплина «Экономика организации (предприятия)» использует понятия и принципы, которые заложены в дисциплинах «Экономическая теория», «Макроэкономика», «Микроэкономика».

При изучении дисциплины предлагается использовать в учебном процессе *инновационные образовательные технологии*, адекватные компетентностному подходу в подготовке специалиста (вариативные модели управляемой самостоятельной работы студентов, учебно-методические комплексы, модульные и рейтинговые системы обучения, тестовые и другие системы оценки уровня компетенций студентов).

На изучение учебной дисциплины «Экономика организации (предприятия)» для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» отведено 622 часов, из них 276 часов аудиторных. Примерное распределение аудиторных часов по видам занятий: лекции - 140 часов,

практические занятия -136 часов. Рекомендуемые формы контроля – зачет, экзамен.

На изучение учебной дисциплины «Экономика организации (предприятия)» для студентов специальностей 1-25 01 02 «Экономика» и 1-25 01 01 «Экономическая теория» отведено 172 часа, из них 68 аудиторных, в том числе: лекции - 34 часа, практические занятия – 34 часа. Рекомендуемая форма контроля – экзамен.

Типовая учебная программа по учебной дисциплине «Экономика организации (предприятия)» включает два раздела. Первый раздел содержит примерный тематический план и содержание учебного материала для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», за исключением специализации 1-25 01 07 15 «Экономика и управление на предприятии АПК», и специальностей 1-25 01 02 «Экономика» и 1-25 01 01 «Экономическая теория». Второй раздел содержит примерный тематический план и содержание учебного материала для студентов специализации 1-25 01 07 15 «Экономика и управление на предприятии АПК».

**РАЗДЕЛ 1**  
**ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ**  
(для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», за исключением специализации 1-25 01 07 15 «Экономика и управление на предприятии АПК»)

Наименование разделов и тем	Количество часов		
	Лекции	Практические занятия	Всего
1	2	3	4
1. Введение в дисциплину «Экономика организации (предприятия)»	2	2	4
<b>РАЗДЕЛ I. ОРГАНИЗАЦИЯ (ПРЕДПРИЯТИЕ) И ВНЕШНЯЯ СРЕДА</b>			
2. Организация (предприятие) в системе национальной экономики Республики Беларусь	4	4	8
3. Организация (предприятие) как субъект хозяйствования	2	2	4
4. Управление предприятием и организация производства	2	2	4
5. Организационно-правовые формы организации (предприятия)	4	2	6
6. Объединения коммерческих организаций (предприятий)	4	4	8
7. Экономическая среда функционирования организации (предприятия)	2	2	4
8. Различные модели организации бизнеса. Маркетинг и логистика в деятельности организации (предприятия)	2	2	4
9. Государственное регулирование деятельности организации (предприятия)	2	2	4
<b>РАЗДЕЛ II. КОНЦЕНТРАЦИЯ, СЛИЯНИЕ И ПОГЛОЩЕНИЕ, СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ, КООПЕРИРОВАНИЕ, ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, КОМБИНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ</b>			
10. Концентрация производства	2	2	4
11. Слияние и поглощение как способ концентрации производства, возможность повышения технологического уровня и конкурентоспособности	2	2	4
12. Специализация, кооперирование и диверсификация производства	4	4	8
13. Комбинирование производства	4	2	6

РАЗДЕЛ III. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ			
14. Труд и его эффективность	6	6	12
15. Основные средства и их эффективность	6	6	12
16. Нематериальные активы организации (предприятия) и их эффективность	4	4	8
17. Оборотные средства организации (предприятия) и их эффективность	4	4	8
18. Материальные ресурсы и эффективность их использования	4	4	8
РАЗДЕЛ IV. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)			
19. Система планирования деятельности организации (предприятия)	4	4	8
20. Производственная программа организации (предприятия)	4	4	8
21. Оплата труда в организации (предприятии)	4	4	8
22. Формы и системы оплаты труда	4	4	8
23. Издержки организации (предприятия) и себестоимость продукции	6	6	12
24. Внешнеэкономическая деятельность организации (предприятия)	4	4	8
25. Налогообложение организации (предприятия)	4	4	8
26. Ценообразование в организации (на предприятии)	4	4	8
27. Доход, прибыль, рентабельность	4	4	8
28. Эффективность производственной деятельности организации (предприятия)	4	4	8
РАЗДЕЛ V. РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)			
29. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации (предприятия)	6	6	12
30. Инновации и инновационная деятельность организации (предприятия)	6	6	12
31. Организационно-экономический механизм венчурной деятельности	2	2	4
32. Риски организации (предприятия) и их снижение	4	4	8
33. Качество и сертификация продукции (товаров, работ, услуг)	6	6	12
34. Конкурентоспособность продукции (товаров, работ, услуг) и организации	6	6	12

(предприятия)			
35. Стоимость организации (предприятия): оценка и современные подходы к управлению	4	4	8
36. Природоохранная деятельность организации (предприятия)	4	4	8
<b>ВСЕГО</b>	<b>140</b>	<b>136</b>	<b>276</b>

### **ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ**

(для студентов специальностей 1-25 01 02 «Экономика» и 1-25 01 01 «Экономическая теория»)

Наименование разделов и тем	Количество часов		
	Лекции	Практические занятия	Всего
1	2	3	4
1. Введение в дисциплину «Экономика организации (предприятия)»	2	2	4
<b>РАЗДЕЛ I. ОРГАНИЗАЦИЯ (ПРЕДПРИЯТИЕ) И ВНЕШНЯЯ СРЕДА</b>			
2. Организация (предприятие) в системе национальной экономики Республики Беларусь. Организационно-правовые формы организации (предприятия): экономические аспекты	2	2	4
3. Экономическая среда функционирования организации (предприятия)	2	2	4
4. Концентрация, слияние и поглощение, специализация, кооперирование, комбинирование производства и их влияние на эффективность хозяйствования	2	2	4
<b>РАЗДЕЛ II. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ</b>			
5. Труд и его эффективность	2	2	4
6. Основные средства и их эффективность	2	2	4
7. Нематериальные активы организации (предприятия) и их эффективность	2	2	4
8. Оборотные средства организации (предприятия) и их эффективность	2	2	4
9. Материальные ресурсы и эффективность их использования	2	2	4
<b>РАЗДЕЛ III. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)</b>			
10. Система планирования деятельности организации (предприятия)	2	2	4

11. Оплата труда в организации (предприятия). Формы и системы оплаты труда.	2	2	4
12. Издержки организации (предприятия) и себестоимость продукции.	2	2	4
<b>РАЗДЕЛ IV. РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)</b>			
13. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации (предприятия)	2	2	4
14. Инновации и инновационная деятельность организации (предприятия). Организационно-экономический механизм венчурной деятельности.	2	2	4
15. Качество и конкурентоспособность продукции и организации	2	2	4
16. Доход, прибыль, рентабельность	2	2	4
17. Оценка стоимости организации (предприятия)	2	2	4
<b>ВСЕГО</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>68</b>

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. Введение в дисциплину «Экономика организации (предприятия)»**

Цель и задачи изучения экономики организации (предприятия). Объект изучения "Экономики организации (предприятия)".

Предмет, метод, структура изучения дисциплины. Экономика организации (предприятия) в системе экономических наук.

## **РАЗДЕЛ I. ОРГАНИЗАЦИЯ (ПРЕДПРИЯТИЕ) И ВНЕШНЯЯ СРЕДА**

### **Тема 2. Организация (предприятие) в системе национальной экономики Республики Беларусь**

Национальная экономика и ее секторная структура. Институциональные единицы национальной экономики: юридические лица и домашние хозяйства. Секторы национальной экономики и их состав. Сектор «Нефинансовые организации» и образующие его институциональные единицы. Организация (предприятие) – основное звено национальной экономики.

Виды экономической деятельности: понятие и принципы их выделения. Международная стандартная отраслевая классификация видов экономической деятельности (МСОК) и ее национальный вариант Общегосударственный классификатор видов экономической деятельности (ОКЭД).

Заведение – единица классификации видов деятельности. Понятие основного, вторичных и вспомогательных видов деятельности. Порядок выделения основного вида деятельности организации. Структура конкретного укрупненного вида деятельности (отрасли) (в соответствии со специализацией студента) по группам, классам и подклассам. Показатели оценки и выявление тенденции в изменениях структуры производства в конкретной отрасли (укрупненного вида деятельности) в соответствии со специализацией студента.

Хозяйственные комплексы (отраслевые, многоотраслевые, межотраслевые): понятие, состав и эффективность.

Регион как подсистема национальной экономики. Организация (предприятие) в системе региона.

Кластерный подход к развитию экономики. Понятие кластера. Организация (предприятие) в системе кластера. Кластерная политика. Инновационно-промышленные кластеры и их эффективность.

### **Тема 3. Организация (предприятие) как субъект хозяйствования**

Коммерческие и некоммерческие организации. Понятие коммерческой организации (предприятия), цели и задачи создания и функционирования. Согласование целей общества, организации (предприятия), собственника и работника. Социальное партнерство собственника и работника в достижении целей и решении задач организации (предприятия). Характерные черты и признаки организации (предприятия). Социально ответственная коммерческая организация (предприятие): сущность и основные направления социальной ответственности.

Функции, выполняемые организацией (предприятием). Производственная, коммерческая, инновационная, инвестиционная, природоохранная, социальная деятельность организации (предприятия), их взаимосвязь и взаимообусловленность.

#### **Тема 4. Управление предприятием и организация производства**

Принципы функционирования организации.

Сущность и особенности организации производственного процесса на предприятии. Основное, вспомогательное, обслуживающее производство и их характеристики. Организация производственного процесса на предприятии. Иерархическая производственная структура организации (предприятия). Филиал, представительство, производство, цех, участок, бригада, рабочее место как производственные единицы организации (предприятия).

Классификация организаций по различным признакам: по формам собственности, видам деятельности, размерам, участию иностранного капитала, организационно-правовым формам и др.

Сравнительная характеристика типов производства. Создание организации, выбор места расположения организации. Состав и содержание работ, выполняемых в процессе создания организации. Государственная регистрация и организационное оформление организации. Порядок формирования уставного капитала.

Жизненный цикл организации (предприятия): сущность, стадии. Особенности развития организации на различных стадиях ее жизненного цикла. Философия и стратегия организации (предприятия): понятие, виды, выработка стратегии.

#### **Тема 5. Организационно-правовые формы организации (предприятия)**

Организационно-правовые формы организаций (предприятий): сущность и признаки. Классификация организационно-правовых форм организаций (предприятий) по различным признакам: по форме собственности, по объему прав на имущество, по степени экономической ответственности по обязательствам, по внутренней структуре управления деятельностью организации.

Порядок образования и государственной регистрации организаций в Республике Беларусь.

Особенности организации (предприятия) государственной формы собственности. Государственное унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения: сущность, характерные черты и особенности. Государственное унитарное предприятие, основанное на праве оперативного управления: сущность и экономические особенности. Преимущества и недостатки государственных унитарных предприятий.

Предприятия частной формы собственности. Частные унитарные предприятия: сущность, характерные черты и особенности. Преимущества и недостатки частных унитарных предприятий.

Хозяйственные товарищества и их виды. Характерные черты и особенности хозяйственных товариществ, их преимущества и недостатки. Хозяйственные общества и их виды. Общества с ограниченной ответственностью, общества с дополнительной ответственностью, акционерные общества: сущность, характерные черты, особенности, преимущества и недостатки.

Производственные кооперативы: сущность, характерные черты, особенности, преимущества и недостатки.

Выбор и обоснование организационно-правовой формы организации (предприятия) при ее создании.

## **Тема 6. Объединения коммерческих организаций (предприятий)**

Необходимость создания объединений организаций (предприятий). Объединения организаций (предприятий): сущность, цели, задачи создания и функции.

Виды объединений по различным классификационным признакам: по отраслевой принадлежности, по форме собственности, по механизму создания.

Административные объединения: сущность и механизм создания. Государственные объединения коммерческих организаций: сущность и принципы создания. Виды государственных объединений.

Договорные (добровольные) объединения коммерческих организаций: сущность, принципы создания и виды.

Финансовые объединения коммерческих организаций: сущность, принципы создания и виды. Холдинг как финансовое объединение организаций: сущность и виды. Эффективность создания холдингов и перспективы их развития.

Нехозяйственные объединения организаций: сущность. Принципы создания и виды.

## **Тема 7. Экономическая среда функционирования организации (предприятия)**

Экономическая среда функционирования организации (предприятия): сущность, факторы и субъекты. Свойства экономической среды. Сложность экономической среды и показатели ее определяющие. Динамизм экономической среды. Взаимосвязь и взаимообусловленность факторов экономической среды.

Неопределенность экономической среды. Факторы, определяющие свойства внешней среды функционирования организации.

Влияние внешней среды на стратегию и тактику организации (предприятия). Учет особенностей экономической среды при разработке стратегии и тактики организации (предприятия).

## **Тема 8. Различные модели организации бизнеса. Маркетинг и логистика в деятельности организации (предприятия)**

Различные модели организации бизнеса. Маркетинг как философия бизнеса. Реализация концепции маркетинга как условие повышения эффективности функционирования предприятия (организации) в рыночных условиях.

Оценка емкости и потенциала рынка промышленной продукции.

Использование концепции логистики в предпринимательской деятельности. Логистическая миссия и логистическое окружение организации (предприятия).

Логистическая система: понятие, виды, основные свойства. Организация (предприятие) как микрологистическая система. Процессный подход к управлению материальными и сопутствующими им потоками в логистических системах. Основные функциональные области логистики на предприятии. Организация закупочной логистики. Логистика в системе распределения произведенной продукции предприятия. Управление запасами. Логистические издержки и пути их снижения.

Интеграция и координация деятельности предприятий (организаций) в современных региональных и глобальных цепях поставок. Управление цепями поставок как новое направление в логистике.

Информационное обеспечение маркетинга и логистики.

## **Тема 9. Государственное регулирование деятельности организации (предприятия)**

Объективная необходимость государственного регулирования экономики. Понятие и содержание государственного регулирования. Функции государства в системе государственного регулирования деятельности организации (предприятия).

Роль государства в системе государственного регулирования деятельности организации (предприятия). Нормативно-правовые документы, регулирующие различные сферы деятельности организации (предприятия).

Формы и методы государственного регулирования деятельности организации (предприятия): прямые и косвенные, административно-распорядительные и экономические методы.

Лицензирование, стандартизация, сертификация в системе государственного регулирования деятельности организации (предприятия).

Государственный заказ как инструмент государственного регулирования деятельности организации (предприятия). программирование и прогнозирование как формы государственного регулирования деятельности организации (предприятия).

Финансово-кредитная система в государственном регулировании деятельности организации (предприятия). Денежно-кредитное, бюджетно-налоговое и ценовое регулирование.

Национальная инновационная система: понятие, структура, выполняемые функции, влияние на экономическое развитие.

Государственно-частное партнерство: понятие, организация, эффективность.

## **РАЗДЕЛ II. КОНЦЕНТРАЦИЯ, СЛИЯНИЕ И ПОГЛОЩЕНИЕ, СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ, КООПЕРИРОВАНИЕ, ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, КОМБИНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ**

### **Тема 10. Концентрация производства**

Концентрация производства: сущность, формы, показатели концентрации производства. Экономическое значение концентрации производства. Оценка последствий концентрации производства.

Концентрации производства и повышение технологического уровня конкурентоспособности предприятия: сущность, механизм, экономические преимущества и потенциальные проблемы.

Монополизация рынка: сущность, показатели, методы определения уровня, пути преодоления. Антимонопольная политика государства. Оптимальные размеры производства и методические подходы к их определению.

Экономическая эффективность концентрации: факторы, методика ее определения. Взаимодействие крупных, средних и малых предприятий в производственно-коммерческой деятельности.

### **Тема 11. Слияние и поглощение как способ концентрации производства, возможность повышения технологического уровня и конкурентоспособности**

Слияние и поглощение (m&a – Merges and Absorption) сущность, механизм, последствия.

Виды сделок слияния и поглощения. Характеристика слияния, поглощения, создания альянсов.

Основные и дополнительные мотивы слияния и поглощения компаний.

Преимущества национальных и транснациональных (международных) сделок по слиянию и поглощению.

Эффективность сделок по слиянию и поглощению: экономические преимущества и потенциальные проблемы.

## **Тема 12. Специализация, кооперирование и диверсификация производства**

Специализация производства: сущность, формы.

Экономическое значение специализации производства. Стандартизация и унификация как предпосылки специализации производства, их экономическая эффективность.

Минимально допустимые размеры специализированных производств. Система показателей уровня специализации производства. Оценка последствий специализации производства.

Кооперирование производства: сущность, формы. Показатели уровня кооперирования производства. Экономическое значение кооперирования производства. Методика оценки эффективности кооперирования.

Диверсификация производства: сущность и формы. Показатели уровня диверсификации производства. Преимущества и недостатки диверсификации производства. Диверсификация как способ повышения устойчивости предприятия (организации).

## **Тема 13. Комбинирование производства**

Сущность комбинирования производства, его формы, предпосылки развития, показатели оценки уровня.

Экономическая эффективность комбинирования и методика ее определения.

Особенности развития комбинирования в различных отраслях и видах деятельности.

## **РАЗДЕЛ III. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ) И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

### **Тема 14. Труд и его эффективность**

Персонал организации (предприятия): сущность, состав, структура, классификация и влияние на экономику. Персонал основной и неосновной деятельности. Требования организации к персоналу. Согласование интересов персонала и организации. Движение персонала.

Планирование численности работающих в организации. Баланс рабочего времени: сущность и назначение.

Формы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала в рыночной экономике.

Показатели эффективности использования персонала. Производительность труда: понятие, показатели, измерители.

Производительность труда как показатель эффективности использования персонала и ее влияние на экономику организации (предприятия). Абсолютная и относительная экономия численности работающих за счет роста производительности труда.

Выработка как показатель производительности труда. Натуральный, стоимостной и трудовой методы оценки выработки: область применения, достоинства и недостатки. Особенности расчета выработки по добавленной стоимости.

Трудоемкость как показатель производительности труда. Виды трудоемкости и области их эффективного применения.

Планирование трудоемкости и производительности труда: методы и порядок расчета. Анализ и оценка производительности труда. Факторы и резервы роста производительности труда. Стимулирование роста производительности труда. Обоснование повышения производительности труда.

### **Тема 15. Основные средства и их эффективность**

Основные производственные средства: сущность, состав, структура и классификация. Оценка основных производственных средств: натуральная, стоимостная. Виды стоимостной оценки основных средств: первоначальная, амортизируемая, восстановительная, остаточная и ликвидационная. Факторы, определяющие структуру основных производственных средств. Износ: сущность, виды. Методы оценки физического и морального износа основных средств. Амортизация основных средств: сущность и назначение. Нормы амортизации и методика их расчета. Метод равномерного (линейного) начисления амортизации: сущность, экономическая оценка. Ускоренная амортизация: сущность, методы начисления и область применения, экономическая оценка. Метод возрастающей амортизации: сущность, экономическая оценка.

Способы начисления амортизации: линейный, нелинейный и производительный. Методы начисления амортизации при нелинейном способе: метод уменьшаемого остатка, прямой и обратный методы суммы чисел и область их применения, экономическая оценка.

Необходимость и проблемы обновления основных производственных средств. Формы обновления основных производственных средств: капитальный ремонт, модернизация, техническое перевооружение, реконструкция, новое строительство. Методика обоснования выбора оптимальной формы обновления основных производственных средств. Показатели эффективности обновления основных средств. Влияние амортизационной политики на эффективность обновления основных средств. Связь форм обновления с формами воспроизводства основных средств.

Планирование потребности организации (предприятия) в основных средствах.

Лизинг как форма финансирования обновления основных средств: сущность, экономическая оценка. Лизинговый платеж: методика расчета и факторы, его определяющие.

Оценка эффективности использования основных средств организации (предприятия). Направления повышения эффективности использования основных средств.

### **Тема 16. Нематериальные активы организации и их эффективность**

Сущность, состав и структура нематериальных активов организации (предприятия). Защита прав разработчиков интеллектуальной собственности.

Виды стоимости нематериальных активов: первоначальная, восстановительная и остаточная стоимость. Особенности начисления амортизации нематериальных активов.

Оценка стоимости нематериальных активов организации (предприятия). Затратный, доходный и рыночный подход к оценке нематериальных активов.

Источники формирования нематериальных активов. Факторы, влияющие на эффективность использования нематериальных активов.

Показатели оценки наличия, динамики, структуры и движения нематериальных активов.

Система показателей эффективности использования нематериальных активов. Направления повышения эффективности использования нематериальных активов организации (предприятия).

### **Тема 17. Оборотные средства организации (предприятия) и их эффективность**

Сущность, состав и структура оборотных средств. Классификация оборотных средств.

Оборотные производственные средства: состав, структура и назначение. Средства обращения: сущность, состав и структура.

Кругооборот оборотных средств. Влияние особенностей видов деятельности на формирование структуры оборотных средств. Нормирование и планирование оборотных средств: сущность, назначение, методы. Понятие нормы и норматива оборотных средств организации. Методические основы нормирования оборотных средств в производственных запасах, незавершенном производстве, расходах будущих периодов и готовой продукции.

Источники формирования оборотных средств и их экономическая оценка.

Факторы, влияющие на эффективность использования оборотных средств.

Методы оценки эффективности использования оборотных производственных средств. Методика расчета обобщающих и дифференцированных показателей эффективности использования оборотных средств. Экономический анализ эффективности использования оборотных средств организации. Причины возникновения неплатежей в системе взаиморасчетов субъектов хозяйствования. Направления повышения эффективности использования оборотных средств. Влияние ускорения оборачиваемости оборотных средств на экономику организации (предприятия).

### **Тема 18. Материальные ресурсы и эффективность их использования**

Материальные ресурсы организации (предприятия): понятие, состав, структура. Методы оценки и проблемы обеспечения эффективности использования материально-сырьевых и топливно-энергетических ресурсов.

Отходы производства: направления их рационального использования и минимизации. Планирование потребности организации в материальных ресурсах.

Показатели уровня использования материально-сырьевых и топливно-энергетических ресурсов и методика их расчета. Нормирование расхода материалов: сущность, назначение, виды. Классификация норм расхода материальных ресурсов.

Оценка эффективности использования материальных ресурсов организации.

Направления повышения эффективности использования и экономии материальных ресурсов в организации. Ресурсо- и энергосберегающая деятельность организации: необходимость, оценка и направления совершенствования.

## **РАЗДЕЛ IV. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

## **Тема 19. Система планирования деятельности организации (предприятия)**

Сущность, цели, задачи планирования. Формы планирования и виды планов.

Планирование деятельности организации (предприятия) в условиях рынка: границы и возможности. Объекты планирования в организации.

Принципы и методы планирования. Система планирования деятельности организации.

Состав и содержание планов организации. Стратегическое и тактическое планирование

Бизнес-планирование. Оперативно-календарное планирование. Структура и показатели различных планов организации.

Порядок разработки планов организации (предприятия). Оценка эффективности планирования в организации.

## **Тема 20. Производственная программа организации (предприятия)**

Производственная программа организации (предприятия): понятие, структура, назначение. Показатели и измерители производственной программы. Номенклатура и ассортимент продукции (товаров, работ, услуг). Планирование производственной программы организации (предприятия).

Обоснование номенклатуры и ассортимента производимой продукции (товаров, работ, услуг). Особенности формирования портфеля заказов организации на основе прямых договоров. Государственный заказ. Планирование объемов производства. Формирование производственной программы на основе заказов потребителей. Учет требований рынка при формировании производственной программы.

Факторы, определяющие возможный объем продаж продукции (товаров, работ, услуг) организации. Этапы разработки производственной программы.

Производственная мощность организации (предприятия) и методика ее расчета. Среднегодовая производственная мощность. Факторы, определяющие величину производственной мощности организации. Показатели использования производственной мощности. Обоснование производственной программы действующими производственными мощностями. Определение дополнительного ввода производственных мощностей. Планирование производственной мощности организации.

Анализ и оценка реализации и объема производства продукции (товаров, работ, услуг).

Оценка эффективности производственной программы организации.

Проблемы улучшения использования производственных мощностей организации.

## **Тема 21. Оплата труда в организации (предприятии)**

Сущность и виды оплаты труда. Воспроизводственная, стимулирующая и компенсационная функции заработной платы. Оценка стоимости рабочей силы. Номинальная и реальная заработная плата. Факторы, определяющие уровень заработной платы. Добавленная стоимость в системе факторов, определяющих уровень заработной платы работников.

Принципы организации оплаты труда. Соотношение темпов роста производительности труда и средней заработной платы. Коэффициент опережения темпов роста производительности труда над темпами роста средней заработной платы: сущ-

ность и методика расчета. Коэффициент эластичности заработной платы: сущность и методика расчета.

Государственное регулирование оплаты труда и его элементы. Минимальная заработная плата: сущность, назначение и порядок определения на основе минимального потребительского бюджета. Механизм индексации заработной платы с учетом инфляции.

Тарифная система: сущность, элементы, область применения. Единый тарифно-квалификационный справочник, его назначение при организации оплаты труда. Единая тарифная сетка: содержание, параметры и использование на предприятии. Методика определения тарифной ставки. Механизм повышения индивидуальных тарифных ставок в зависимости от результатов деятельности предприятия. Система доплат и надбавок: сущность, назначение, область применения.

Договорное регулирование оплаты труда на основе социального партнерства. Генеральное соглашение, отраслевое соглашение, коллективный договор, трудовой договор (контракт): назначение, содержание, порядок разработки и механизм использования.

## **Тема 22. Формы и системы оплаты труда**

Формы и системы заработной платы. Классификация форм и систем заработной платы по различным признакам. Сдельная форма: сущность и системы. Сдельная расценка: назначение и методика расчета. Прямая сдельная, сдельно-премиальная, сдельно-прогрессивная, косвенно-сдельная, аккордная системы оплаты труда: особенности, порядок определения заработной платы работников и область эффективного применения.

Повременная форма оплаты труда: сущность и системы. Прямая повременная и повременно-премиальная системы оплаты труда: особенности, порядок определения заработной платы работников и область эффективного применения.

Контрактная система оплаты труда: сущность, особенности и область эффективного применения.

Гибкие системы оплаты труда: сущность и виды. Комиссионная система оплаты труда: сущность, порядок определения заработной платы работников и область эффективного применения. Система «плавающих окладов»: сущность, порядок определения заработной платы работников и область эффективного применения. Система грейдов: сущность, порядок определения заработной платы работников и область эффективного применения.

Планирование средств на оплату труда работников организации (предприятия). Анализ и оценка фонда заработной платы работников организации (предприятия). Направления повышения эффективности использования средств на оплату труда.

## **Тема 23. Издержки организации (предприятия) и себестоимость продукции**

Соотношение категорий издержки, затраты и расходы организации. Экономическое содержание издержек производства и реализации продукции (товаров, работ, услуг). Издержки предприятия: сущность и источники покрытия. Виды и классификация издержек. Особенности постоянных и переменных издержек. Структура издержек и факторы, ее определяющие. Влияние отраслевых особенностей на структуру издержек производства и реализации продукции (товаров, работ, услуг). Затраты производственных ресурсов при производстве и реализации про-

дукции (товаров, работ, услуг). Элементы затрат: характеристика и экономическая оценка.

Себестоимость продукции (товаров, работ, услуг): сущность, классификация, показатели. Взаимосвязь себестоимости и стоимости продукции (товаров, работ, услуг). Государственное регулирование себестоимости продукции (товаров, работ, услуг). Методы калькулирования себестоимости. Особенности определения себестоимости продукции в комплексных производствах. Смета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг): назначение, формирование. Разработка плановой калькуляции себестоимости. Планирование себестоимости: методы, порядок расчета. Основы экономического анализа издержек организации (предприятия) и себестоимости продукции (товаров, работ, услуг). Зарубежный опыт управления себестоимостью продукции (товаров, работ, услуг). Проблемы снижения издержек организации (предприятия) и себестоимости продукции (товаров, работ, услуг).

## **Тема 24. Внешнеэкономическая деятельность организации (предприятия)**

Сущность и необходимость внешнеэкономической деятельности организации (предприятия). Субъекты внешнеэкономической деятельности и их взаимодействие. Виды внешнеэкономической деятельности организации (предприятия). Факторы развития внешнеэкономической деятельности. Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности организации (предприятия).

Экспорт продукции (товаров, работ, услуг): сущность и значение для экономики предприятия. Организация-экспортер: особенности функционирования. Объекты экспорта. Виды экспорта. Особенности экспорта капитала. Экспортная лицензия. Экспортная квота. Экспортная стоимость. Экспортная детаксация. Экспортные заказы. Экспортные пошлины. Экспортная субсидия. Экспортные дотации. Экспортный лизинг.

Экспортные ресурсы организации (предприятия). Экспортный потенциал организации (предприятия): сущность, показатели и методика их расчета. Показатели уровня развития экспорта в организации: сущность и методика их расчета. Экспортный уклон: сущность, показатели и методика их расчета. Эффективность экспорта: сущность, показатели и методика их расчета.

Импорт: сущность и значение: для экономики организации (предприятия). Организация-импортер: особенности функционирования. Виды импорта. Объекты производственного импорта. Особенности импорта сырья и материалов, оборудования, технологий, капитала, услуг. Импортная лицензия. Импортная квота. Импортная стоимость. Импортные пошлины. Импортный лизинг. Показатели уровня производственного импорта в организации (предприятии): сущность и методика их расчета. Эффективность импорта: сущность, показатели и методика их расчета.

Импортозамещение: сущность и значение для экономики организации (предприятия). Методика экономического обоснования целесообразности и эффективности импортозамещения.

Внешнеторговые цены: сущность и методика их расчета.

Оценка внешнеэкономической деятельности организации (предприятия).

Направления развития внешнеэкономической деятельности организации (предприятия).

## **Тема 25. Налогообложение организации (предприятия)**

Необходимость налогообложения организаций (предприятий). Экономическая сущность налогов. Функции и виды налогов. Прямые и косвенные налоги. Принципы налогообложения организации (предприятия).

Характеристика элементов налога. Понятие налогооблагаемой базы. Ставка налога.

Система налогообложения организаций в Республике Беларусь. Налогообложение доходов и прибыли как элемент экономической ответственности организации.

Классификация налогов, участвующих в формировании стоимости продукции. Налоги, включаемые в себестоимость продукции (товаров, работ, услуг), и методика их расчета. Налоги, включаемые в цену (тариф) продукции (товаров, работ, услуг), и методика их расчета. Налоги, уплачиваемые из прибыли организации (предприятия).

Льготное налогообложение организации (предприятия): сущность, области и механизм применения. Особенности налогообложения высокотехнологичных организаций (предприятий). Особенности налогообложения организаций (предприятий) в свободных экономических зонах.

## **Тема 26. Ценообразование в организации (на предприятии)**

Экономическое содержание цены (тарифа). Ценовая и неценовая конкуренция. Ценообразование в организации (на предприятии) в условиях различных типов рынка. Цены на рынке свободной конкуренции. Цены на рынке монополистической конкуренции. Цены на олигополистическом рынке. Ценообразование в условиях монополии.

Внутренние и внешние факторы, определяющие уровень и динамику цен (тарифов). Виды и разновидности цен (тарифов). Взаимосвязь различных видов цен (тарифов). Отпускные цены (тарифы) на продукцию (товары, работы, услуги) организаций (предприятий). Состав цены (тарифа) по ее элементам. Характеристика составных элементов цены (тарифа).

Обоснование цены (тарифа) в организации (на предприятии). Процедура обоснования цены (тарифа): исследование рынка сбыта продукции (товаров, работ, услуг), выбор цели и задач ценообразования, анализ спроса, расчет издержек, изучение цен (тарифов) конкурентов, выбор метода ценообразования, разработка стратегии и тактики ценообразования. Совокупность методов ценообразования: их достоинства и недостатки. Затратные методы ценообразования. Методы ценообразования с учетом качества, спроса и уровня конкуренции.

Стратегии и тактика ценообразования. Использование системы ценовых скидок для адаптации цены (тарифа) к условиям рынка.

## **Тема 27. Доход, прибыль, рентабельность**

Доход организации (предприятия): сущность и виды. Методы определения дохода организации (предприятия). Факторы, влияющие на доход организации (предприятия).

Прибыль организации (предприятия): сущность, виды, функции, механизм формирования и использования. Особенности использования чистой прибыли в организациях различных организационно-правовых форм.

Механизм льготирования прибыли. Оценка резервов повышения прибыли.

Обоснование направлений увеличения прибыли организации (предприятия) за счет различных источников. Планирование финансовых результатов деятельности организации (предприятия).

Рентабельность: сущность, виды, показатели и методика их расчета. Взаимосвязь показателей рентабельности с другими показателями хозяйственной деятельности организации (предприятия).

Анализ и оценка дохода, прибыли и рентабельности организации (предприятия). Обоснование направлений повышения рентабельности организации.

### **Тема 28. Эффективность производственной деятельности организации (предприятия)**

Основные категории и понятия. Эффективность производства и эффективность функционирования организации (предприятия): отличия и взаимосвязь.

Экономия в процессе производства продукции и оказания услуг. Показатели оценки экономии.

Экономический эффект и его оценка.

Ресурсы и затраты организации (предприятия): понятие, состав, отличия и взаимосвязь. Оценка затрат и результатов.

Финансовые ресурсы организации и их оценка. Экономическая эффективность. Социальная эффективность. Экологическая эффективность.

Показатели производственно-хозяйственной деятельности организации (предприятия).

Показатели экономической эффективности и их классификация.

Оценка эффективности функционирования организации (предприятия) по темпам увеличения его стоимости.

Факторы повышения эффективности функционирования организации (предприятия) и их классификация.

## **РАЗДЕЛ V. РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

### **Тема 29. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации (предприятия)**

Инвестиции: сущность, состав, структура. Объекты и субъекты инвестиций. Классификация инвестиций. Цель и источники инвестирования в условиях рынка. Государственное регулирование инвестиционной деятельности организации. Инвестиционная политика организации (предприятия). Содержание инвестиционной деятельности организации, ее элементы и характерные черты. Влияние инвестиционной деятельности на экономику организации.

Инвестиции в основной капитал: особенности, состав и структура (воспроизводственная, технологическая, отраслевая, территориальная).

Показатели эффективности использования инвестиций. Инвестиционный цикл и его стадии. Направления повышения эффективности использования инвестиций в на различных стадиях инвестиционного цикла. Инвестиционная привлекательность организации (предприятия): сущность и методические подходы к оценке. Инвестиционные ресурсы организации: виды, состав, источники образования и финансирования. Источники финансирования инвестиций.

Инвестиционное решение и принципы его принятия. Методы оценки эффективности реализации инвестиций. Инвестиционные проекты: понятие, виды, клас-

сификация. Жизненный цикл проекта и его стадии. Порядок, состав и структура бизнес-плана инвестиционного проекта организации.

Оценка эффективности инвестиционного проекта на основе показателей, не учитывающих фактор времени. Простая норма прибыли: сущность, методика определения и область применения. Обоснование целесообразности и выбор наиболее эффективного варианта инвестирования по простой норме прибыли. Срок окупаемости как показатель оценки эффективности инвестиционного проекта. Обоснование целесообразности и выбор наиболее эффективного варианта инвестирования по сроку окупаемости.

Оценка эффективности инвестиционного проекта с учетом фактора времени: методы, показатели. Метод дисконтирования в оценке инвестиционных проектов. Внутренняя норма прибыли инвестиций: сущность, назначение, методика расчета, область применения. Практика обоснования инвестиционных проектов. Метод расчета чистой дисконтированной стоимости: сущность, назначение, область применения.

Компаундинг: сущность, область применения. Чувствительность инвестиционного проекта к рискам.

Оценка эффективности инвестиционной деятельности организации. Обоснование направлений повышения эффективности инвестиций.

### **Тема 30. Инновации и инновационная деятельность организации (предприятия)**

Изменение роли инновационной деятельности на разных этапах экономического развития. Теория инноватики и ее формирование. Концепция технологических укладов. Четвертая промышленная революция и ее особенности.

Инновации: понятие, виды, классификация. Инновационная деятельность: понятие, этапы и их содержание. Характерные особенности инновационной деятельности: повышенный риск, цикличность, зависимость эффективности от уровня новизны применяемых технологий, специфические модели продвижения на рынок.

Жизненный цикл товара и влияние инновационной деятельности на его фазы.

Классификация организаций в зависимости от ориентации на инновационную деятельность.

Формирование инновационной стратегии организации (предприятия). Элементы инновационной стратегии организации (предприятия). Влияние инновационной стратегии организации на конкурентоспособность выпускаемой продукции и конкурентоспособность организации.

Функционально-стоимостной анализ (ФСА) как метод повышения конкурентоспособности продукции на основе инновационной деятельности.

Влияние инновационной деятельности на конкурентоспособность организации. Оценка инновационной деятельности организации (предприятия).

Государственное регулирование инновационной деятельности.

Инновационная инфраструктура: понятие, элементы, выполняемые функции.

### **Тема 31. Организационно-экономический механизм венчурной деятельности**

Понятие венчурной деятельности. Субъекты, объекты, технология венчурной деятельности. Особенности финансирования венчурной деятельности.

Венчурные фонды: формирование, назначение, выполняемые функции. Виды венчурных фондов.

Этапы венчурной деятельности. Источники финансирования венчурной деятельности в зависимости от этапа венчурной деятельности.

Выход из венчурного проекта.

Организационно-экономический механизм венчурной деятельности.

Бизнес-ангелы и их функции в развитии венчурной деятельности.

Модели поддержки развития венчурной деятельности.

Государство как прямой и косвенный субъект венчурной деятельности.

### **Тема 32. Риски организации (предприятия) и их снижение**

Хозяйственный риск: сущность, место и роль в хозяйственной деятельности организации (предприятия). Риск как следствие неопределенности, зависимость между уровнем неопределенности и степенью риска.

Классификация рисков. Анализ политических, технических, производственных, коммерческих, финансовых, отраслевых и инновационных рисков.

Рискообразующие факторы. Факторы внешней и внутренней среды. Предвидимые и непредвидимые факторы. Среда прямого и косвенного воздействия.

Идентификация и концептуальные направления анализа рисков. Методы выявления и оценки рискообразующих факторов. Оценка профиля внешней среды. Матрица позиционирования возможностей и угроз. Сильные и слабые стороны организации, соотнесение их с возможностями и угрозами из внешней среды. SWOT-анализ.

Оценка хозяйственных рисков. Риск как опасность потерь. Разновидности возможных потерь. Случайные и систематически повторяющиеся потери. Зоны допустимого, критического и катастрофического риска. Кривая распределения вероятностей потерь или вероятностей получения прибыли. Кривая риска и анализ ее характерных точек. Количественная оценка риска.

Методы минимизации хозяйственных рисков. Избежание риска. Локализация риска. Диверсификация как способ снижения степени риска. Хеджирование на повышение и на понижение. Трансферт риска. Компенсация риска. Самострахование от рисков и страхование.

Процесс управления рисками в организации и его этапы. Выбор стратегии управления рисками Оценка экономического эффекта от управления рисками.

### **Тема 33. Качество и сертификация продукции (товаров, работ, услуг)**

Сущность, показатели оценки, измерители качества продукции. Факторы, определяющие качество продукции. Управление качеством продукции в организации. Контроль качества продукции в организации. Планирование качества продукции организации (предприятия). Методы оценки качества. Система показателей качества: обобщающие и дифференцированные.

Понятие системы менеджмента качества. Принципы построения системы менеджмента качества в соответствии с требованиями международных стандартов. Процессный подход к управлению качеством. Сертификация систем менеджмента качества. Показатели эффективности систем менеджмента качества.

Сертификация продукции. Органы сертификации и порядок проведения.

Экономическая оценка повышения качества продукции. Влияние уровня качества продукции на экономическое развитие организации (предприятия).

Направления повышения качества продукции. Стимулирование повышения качества продукции.

### **Тема 34. Конкурентоспособность продукции (товаров, работ, услуг) и организации (предприятия)**

Особенности потребительского рынка, рынок продавца, рынка товаров промышленного назначения. Сегментирование рынка. Рынок совершенной конкуренции. Рынок чистой монополии. Рынок олигополии. Рынок монополистической конкуренции.

Понятие конкурентоспособности товара. Критерии конкурентоспособности товара. Факторы, влияющие на конкурентоспособность товара. Методы оценки конкурентоспособности товара – дифференциальный, комплексный, смешанный, интегральный, метод многоугольника.

Сущность конкурентоспособности предприятия (организации). Факторы конкурентоспособности предприятия (организации) и конкурентных преимуществ в теории М.Портера. Влияние новой информации, изменение качества, инноваций, глобализации на конкурентоспособность. Возможности повышения конкурентоспособности на основе: товарного знака, имиджа, репутации. Методы оценки конкурентоспособности – балльная, рейтинговая, графические методы. Конкурентный потенциал предприятия. Состав элементов конкурентного потенциала.

Конкурентные стратегии организации (предприятия). Стратегия лидерства по издержкам. Стратегия дифференциации. Стратегия оптимальных издержек. Сфокусированная стратегия. Стратегия рыночной ниши. Цели предприятия и выбор стратегии.

Основные направления государственного регулирования создания и развития конкурентной среды в Республике Беларусь. Антимонопольное регулирование.

### **Тема 35. Стоимость организации (предприятия): оценка и современные подходы к управлению**

Цели и задачи оценки стоимости организации (предприятия). Правовые основы и государственное регулирование оценки стоимости организации. Факторы и принципы оценочной деятельности. Сбор информации для определения стоимости организации и последовательность проведения процесса оценки. Экономическая сущность и особенности определения основных видов стоимости имущества предприятия, применяемых в оценочной практике.

Экономическая сущность затратного подхода к оценке стоимости организации и методы оценки. Характеристика применения затратного подхода к оценке стоимости организации.

Экономическая сущность и основные принципы сравнительного подхода к оценке стоимости организации. Этапы проведения процедуры установления рыночной стоимости организации сравнительными методами. Условия применения сравнительного подхода к оценке стоимости организации.

Основные принципы и положения доходного подхода к оценке стоимости организации. Этапы проведения оценки стоимости организации доходным подходом и методы оценки. Условия применения доходного подхода к оценке стоимости организации.

Согласование результатов оценки рыночной стоимости организации, полученных различными методами.

Оформление отчета об оценке стоимости организации (предприятия).

Современная концепция управления стоимостью предприятия: сущность, этапы формирования. Особенности применения моделей «добавленной экономической ценности» (EVA).

### **Тема 36. Природоохранная деятельность организации (предприятия)**

Природоохранная деятельность организации (предприятия): сущность, значение, виды. Государственное регулирование производственной деятельности в области охраны окружающей среды: организационные структуры управления и нормативно-правовое регулирование. Виды ответственности за экологические правонарушения. Планирование природоохранной деятельности организации (предприятия). Особенности экологического нормирования производственных процессов. Экологическая экспертиза и оценка воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду. Экологическая паспортизация и лицензирование. Эколого-экономический учет в организации (на предприятии).

Экономический механизм природоохранной деятельности организации (предприятия). Оценка ущерба от загрязнения окружающей среды производственной деятельностью: сущность, методика определения. Показатели экономической эффективности природоохранной деятельности организации (предприятия).

Расширенная ответственность производителя: история вопроса, нормативная база, механизм реализации в Республике Беларусь.

Экологический менеджмент организации (предприятия) и экологическая сертификация. Международные стандарты серии ИСО 14000. Формирование системы национальных стандартов СТБ в соответствии с международными требованиями.

**РАЗДЕЛ 2**  
**ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**

для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» специализации 1-25 01 07 15 «Экономика и управление на предприятии АПК»

Наименование раздела, темы	Количество аудиторных часов		
	Лекции	Семинарские	Всего
1	2	3	4
<b>ЧАСТЬ I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДИСЦИПЛИНЫ «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)»</b>			
<b>РАЗДЕЛ 1. ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА</b>			
1. Содержание, специфика и задачи дисциплины «Экономика организации (предприятия)»	2	2	4
2. Агропромышленный комплекс и его структура	2	2	4
3. Институциональные основы эффективного функционирования агропромышленного комплекса	2	2	4
4. Основные цели, задачи и направления Государственной программы развития аграрного бизнеса Республики Беларусь на 2016-2020 гг.	4	4	8
5. Основы продовольственной безопасности страны и пути ее решения. Состояние и методы управления	4	2	6
<b>РАЗДЕЛ 2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ СОЗДАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)</b>			
6. Экономические и научные основы территориального размещения организации (предприятия) и обоснование её размеров	2	2	4
7. Организационно-экономические аспекты создания организации (предприятия) АПК	2	2	4
8. Сущность и направления развития организационно-правовых форм организации (предприятия)	2	2	4
9. Коллективные организационно-правовые формы организаций (предприятий)	2	2	4
10. Организационно-правовые формы индивидуальных (частных) организаций (предприятий)	2	2	4
11. Кооперация и межхозяйственная интеграция	4	2	6

ция организаций (предприятий)			
1	2	3	4
12. Специализация и диверсификация деятельности организации (предприятия)	2	2	4
13. Управление и организация труда персонала организации (предприятия)	2	2	4
14. Экологическая деятельность организации (предприятия)	2	2	4
<b>РАЗДЕЛ 3. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК</b>			
15. Агробизнес и предпринимательская деятельность	4	2	6
16. Институционализация экономической среды предпринимательской деятельности	2	2	4
17. Методология определения стоимости имущества организации (предприятия)	2	2	4
18. Оценка стоимости организации (предприятия)	2	4	6
<b>РАЗДЕЛ 4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕСУРСЫ ОРГАНИЗАЦИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ) АПК И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ</b>			
19. Потенциал производственных ресурсов АПК и эффективность его использования	2	2	4
20. Земельные ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования	2	4	6
21. Ресурсы мелиорированных земель и эффективность мелиорации в АПК	2	2	4
22. Водные ресурсы организаций АПК и эффективность их использования	2	2	4
23. Основные фонды (средства) организации (предприятия) АПК и эффективность их использования	4	4	8
24.оборотные средства организации (предприятия) АПК и эффективность их использования	2	4	6
25. Нематериальные активы организации (предприятия) АПК	2	2	4
26. Материально-техническая база организации (предприятия) АПК и эффективность ее использования	2	2	4
27. Персонал организации (предприятия) АПК и эффективность его использования	2	4	6
<b>РАЗДЕЛ 5. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)</b>			

1	2	3	4
28. Себестоимость и рентабельность товаров и услуг организации (предприятия)	4	4	8
29. Методология содержания и инструменты определения цен	2	2	4
30. Качество и конкурентоспособность продукции организации (предприятия)	2	2	4
31. Методология оценки эффективности функционирования организации (предприятия)	2	2	4
<b>РАЗДЕЛ 6. ИНСТРУМЕНТАРИЙ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)</b>			
32. Планирование и прогнозирование деятельности организации (предприятия)	2	2	4
33. Материальное стимулирование труда работников организации (предприятия)	2	2	4
34. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации (предприятия)	2	2	4
35. Инновации и инновационная деятельность организации (предприятия)	2		2
36. Логистика в организации (предприятии)	2	2	4
37. Внешнеэкономическая деятельность организации (предприятия)	2	2	4
38. Финансовые инструменты функционирования организации (предприятия)	2	2	4
39. Риски в деятельности организации (предприятия)	2	2	4
40. Контроллинг в организации (предприятии)	2	2	4
<b>ЧАСТЬ II. ЭКОНОМИКА ОТРАСЛЕВЫХ ПРОДУКТОВЫХ ПОДКОМПЛЕКСОВ АПК</b>			
<b>РАЗДЕЛ 7. ЭКОНОМИКА ПРОДУКТОВЫХ ПОДКОМПЛЕКСОВ В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ</b>			
41. Организационно-экономические основы развития отраслевых продуктовых подкомплексов в АПК	2		2
42. Экономика зернопродуктового подкомплекса АПК	2	2	4
43. Экономика картофелепродуктового подкомплекса АПК	2	4	6
44. Экономика льнопродуктового подкомплекса АПК	2	2	4
45. Экономика свеклосахарного подкомплекса АПК	2	2	4

46. Экономика овощепродуктового	2	2	4
1	2	3	4
подкомплекса АПК			
47. Экономика плодово-ягодного подкомплекса АПК	2	2	4
48. Экономика масложирового подкомплекса АПК	2	2	4
49. Экономика кормового подкомплекса АПК	2	2	4
<b>Раздел 8 ЭКОНОМИКА ПРОДУКТОВЫХ ПОДКОМПЛЕКСОВ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ</b>			
50. Экономика молочно-продуктового подкомплекса АПК	2	2	4
51. Экономика производства, переработки и реализации мяса крупного рогатого скота	2	2	4
52. Экономика производства, переработки и реализации продукции свиноводства	2	2	4
53. Экономика производства, переработки и реализации продукции птицеводства	2	2	4
54. Экономика рыбопродуктового подкомплекса	2	2	4
55. Экономика производства и реализации продукции мелких отраслей животноводства	2	2	4
<b>ЧАСТЬ III. ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И ОБСЛУЖИВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК</b>			
<b>Раздел 9. ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ)</b>			
56. Организационно-экономические основы развития организаций (предприятий) по переработке аграрной продукции	2		2
57. Экономика организаций по производству и реализации спиртовой, вино-водочной, пивоваренной и безалкогольной продукции	2	2	4
58. Экономика предприятий кондитерской отрасли	2	2	4
<b>Раздел 10. ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ) В СФЕРЕ АГРОУСЛУГ</b>			
59. Экономика ремонтных и машиностроительных организаций АПК	2		2
60. Экономика организаций РО «Белагросервис»	2		2
61. Экономика организаций, обслуживающих растениеводство		2	2
62. Экономика организаций зооветеринарных услуг	2	2	4

63. Экономика организаций потребительской кооперации	2	2	4
1	2	3	4
64. Экономика организаций банковских и финансовых услуг в АПК	2	2	4
65. Экономика организаций по подготовке и переподготовке специалистов в АПК	2	2	4
<b>ВСЕГО</b>	<b>140</b>	<b>136</b>	<b>276</b>

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### ЧАСТЬ I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДИСЦИПЛИНЫ «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)»

#### РАЗДЕЛ 1. НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ СОЗДАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)

##### Тема 1. Содержание, специфика и задачи дисциплины «Экономика организации (предприятия)»

Содержание и задачи дисциплины. Познавательная и эмпирическая методология науки «Экономика организации (предприятия)». Специфика АПК и ее особенности. Структура и соотношение отраслей. Экономическая сущность понятия организации (предприятия). Производственная и социальная инфраструктуры АПК. Методология науки «Экономика организации (предприятия)».

Механизмы обеспечения устойчивости социально-экономического развития села и улучшение его демографической ситуации на основе повышения экономической эффективности АПК, развития предпринимательской инициативы, обеспечения сбалансированности внутреннего продовольственного рынка, наращивания экспортного потенциала, повышения доходов сельского населения, уровня социально-бытового и инженерного обустройства сельских населенных пунктов, сохранения и оздоровления их экологии, привлечения и рационального использования инвестиций.

##### Тема 2. Агропромышленный комплекс и его структура

Понятие, сущность, функции АПК. Предпосылки и факторы формирования АПК. Место и роль АПК в экономике Республики Беларусь. Функциональная структура АПК и принципы ее построения. Понятие отраслевой структуры АПК как объекта управления, ее взаимосвязь с функциональной структурой. Виды межотраслевых и технологических связей в АПК. Механизм проявления закона углубления разделения труда под влиянием научно-технического прогресса.

Сущность экономических взаимосвязей в АПК и их роль в эффективном функционировании комплекса. Виды межотраслевых и технологических связей в АПК, перспективы их развития. Методы изучения закономерностей и механизма развития отраслей АПК.

Территориальная структура АПК, принципы ее формирования и региональные особенности. Признаки и критерии формирования продуктовой структуры АПК. Виды продуктовых подкомплексов.

Оценочные показатели развития АПК. Понятие конечного продукта АПК и его отдельных сфер. Методика исчисления стоимости конечного и чи-

стого продукта АПК. Структура конечного продукта АПК, тенденции ее изменения в перспективе.

Социальная инфраструктура АПК: ее значение и роль. Развитие социальной сферы белорусского села.

Государственное регулирование АПК. Уровень и направления государственной поддержки сельскохозяйственных организаций. Совершенствование механизма государственной поддержки.

### **Тема 3. Институциональные основы эффективного функционирования агропромышленного комплекса**

Состояние и тенденции социально-экономического развития АПК. Организационно-экономические основы формирования эквивалентного межотраслевого обмена в АПК. Механизм сбалансированного развития производственного и экспортного потенциала отраслей АПК.

Факторы повышения интегральной конкурентоспособности функционирования отраслей АПК. Инновационные стратегии перспективного комплексного развития отраслей агропромышленного комплекса республики.

Финансовое и инвестиционное обеспечение сбалансированного развития АПК. Перспективные модели гармоничного развития АПК и сельских территорий.

### **Тема 4. Основные цели, задачи и направления Государственной программы развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 гг.**

Содержательные подходы к разработке Государственной программы, характеристика сводных целевых показателей. Ожидаемые результаты реализации Государственной программы.

Финансовое обеспечение государственной программы.

Основные риски, механизм управления рисками, меры по их минимизации. Природно-климатические, торгово-экономические, макроэкономические, внешнеторговые, операционные, социальные риски.

Методика оценки эффективности реализации Государственной программы.

Характеристика подпрограмм Государственной программы развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 гг.

### **Тема 5. Основы продовольственной безопасности страны и пути ее обеспечения. Состояние и методы управления**

Сущность продовольственной безопасности, цели и задачи ее достижения. Структура продовольственной безопасности. Уровни продовольственной безопасности. Место и роль ФАО в обеспечении населения Земли продовольствием.

Стратегия, критерии и параметры продовольственной безопасности. Пути достижения продовольственной безопасности. Суть понятия «продовольственная независимость». Базовые продукты в самообеспечении страны продовольствием. Показатели оценки состояния продовольственной безопасности.

Важнейшие условия достижения продовольственной безопасности. Физическая и экономическая доступность продовольствия населению. Показатели измерения уровня доступности. Понятие критического объема сельскохозяйственного производства.

## **РАЗДЕЛ 2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ СОЗДАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

### **Тема 6. Экономические и научные основы территориального размещения организации (предприятия) и обоснование её размеров**

Размещение, как процесс общественного разделения труда в территориальном разрезе. Предпосылки и методология обоснования выбора места расположения организации (предприятия). Принципы и факторы выбора места расположения организации (предприятия). Сущность отраслевых особенностей обоснования выбора места расположения организации (предприятия). Критерии региональной привлекательности расположения организации (предприятия). Алгоритм оценки региональной привлекательности расположения организации (предприятия).

### **Тема 7. Организационно-экономические аспекты создания организации (предприятия) АПК**

Понятие организации (предприятия), цель и задачи ее создания и функционирования. Побудительные мотивы и экономические интересы создания организации (предприятия). Характерные черты и признаки организации (предприятия). Функции, выполняемые организацией (предприятием).

Способы создания организации (предприятия) и их сравнительная оценка. Алгоритм создания организации (предприятия). Регистрация организации (предприятия).

Необходимость и методология обоснования целей функционирования организации (предприятия). Проблемы согласования целей общества и организации (предприятия). Сущность научных основ организации функционирования организации (предприятия). Стадии функционирования организации (предприятия).

Внешняя среда функционирования организации (предприятия): сущность, факторы и субъекты. Свойства внешней среды. Сложность внешней среды и определяющие ее показатели. Динамизм внешней среды. Взаимосвязь и взаимообусловленность факторов внешней среды.

Влияние внешней среды на стратегию и тактику организации (предприятия). Учет особенностей экономической среды при разработке стратегии и тактики организации (предприятия).

Порядок реорганизации (слияния, присоединения, разделения, выделения, преобразования) организации (предприятия). Ликвидация коммерческих организаций, прекращение деятельности индивидуальных предпринимателей.

## **Тема 8. Сущность и направления развития организационно-правовых форм организаций (предприятий)**

Научные основы развития организационно-правовых форм организаций (предприятий) АПК. Тенденции развития организационно-правовых форм агробизнеса. Мировой опыт развития агробизнеса. Идентификация организационно-правовых форм организаций (предприятий) в Республике Беларусь.

## **Тема 9. Коллективные организационно-правовые формы организаций**

Производственный кооператив. Общество с ограниченной ответственностью (ООО). Общество с дополнительной ответственностью (ОДО). Акционерное общество. Полное товарищество. Командитное товарищество.

Сущность экономической и правовой интерпретации коллективных организационно-правовых форм организаций. Теоретические основы создания и функционирования рассматриваемых форм организаций. Основные признаки, организационно-правовые основы создания и функционирования коллективных организационно-правовых форм организаций. Права и обязанности участников.

Организация (предприятие) с иностранным капиталом. Сущность экономической и правовой интерпретации организации (предприятия) с иностранным капиталом. Научные основы создания и функционирования организации (предприятия) с иностранным капиталом. Организационно-правовые основы создания и функционирования организации (предприятия) с иностранным капиталом. Алгоритм и особенности создания и функционирования организации (предприятия) с иностранным капиталом. Права и обязанности участников организации (предприятия) с иностранным капиталом. Динамика создания и развития организаций (предприятий) с иностранными инвестициями в Республике Беларусь.

## **Тема 10. Организационно-правовые формы единоличных (частных) организаций (предприятий)**

Малое аграрное предприятие, крестьянское (фермерское) хозяйство. Сущность экономической и правовой интерпретации малого аграрного крестьянского (фермерского) хозяйства. Научные основы создания и функционирования малых аграрных крестьянских (фермерских) хозяйств. Организационно-правовые основы создания и функционирования малых аграрных (крестьянских) хозяйств. Права и обязанности членов фермерского хозяйства. Особенности крестьянских (фермерских) хозяйств, их отличие от личных подсобных хозяйств. Основные принципы хозяйственной деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства. Динамика создания и развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Беларусь. Особенности создания и функционирования малого аграрного (фермерского) хозяйства в странах с рыночной экономикой.

Унитарное предприятие.

## **Тема 11. Кооперация, интеграция и концентрация организаций (предприятий)**

Методологические и теоретические аспекты кооперации организаций (предприятий). Логическая взаимосвязь понятий: «кооперативное объединение», «кооперативное общество», «кооперативное предприятие». Формы кооперации организаций (предприятий). Показатели уровня кооперирования производства. Методика оценки эффективности кооперирования. Современные тенденции кооперации организаций (предприятий).

Основы интеграции организаций (предприятий). Сущность и формы горизонтальной и вертикальной (комбинированной) интеграции (концерн, конгломерат, корпорация, хозяйственные и финансово-промышленные группы и т.д.).

Теоретические основы концентрации организаций (предприятий). Формы концентрации. Методика определения уровня и экономической эффективности концентрации организаций (предприятий). Взаимодействие крупных, средних и малых предприятий в АПК.

## **Тема 12. Специализация и диверсификация деятельности организации (предприятия). Принципы сочетания отраслей**

Сущность специализации деятельности организации (предприятия). Научные основы развития специализации деятельности организации (предприятия). Формы и виды специализации организаций (предприятий). Показатели уровня и эффективности специализации организаций (предприятий) и методика их определения. Теоретико-методологические основы диверсификации производства. Особенности диверсификации аграрного производства. Цели и факторы диверсификации аграрного производства. Классификация направлений диверсификации аграрного производства. Экономическая и синергетическая эффективность диверсификации аграрного производства и методика ее оценки.

### **Тема 13. Управление и организация труда персонала организации (предприятия)**

Специфика использования труда как ресурса. Характеристика теорий мотивации людей к труду. Сущность управления персоналом с постановкой задачи. Сущность управления персоналом посредством координации усилий коллектива.

Организация труда персонала. Практика оптимизации экономических и социальных интересов работников. Формирование гибкого рабочего графика. Обучение менеджеров. Обучение и повышение квалификации работников. Оценка результатов труда работников.

### **Тема 14. Экологическая деятельность организации (предприятия)**

Экологическая деятельность организации (предприятия): сущность, значение, виды.

Государственное регулирование производственной деятельности в области охраны окружающей среды: организационные структуры управления и нормативно-правовое регулирование. Виды ответственности за экологические правонарушения. Особенности экологического нормирования производственных процессов. Экологическая экспертиза и оценка воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду. Экологическая паспортизация и лицензирование. Эколога-экономический учет в организации (на предприятии).

Экономический механизм природоохранной деятельности организации (предприятия). Оценка ущерба от загрязнения окружающей среды. Показатели экономической эффективности природоохранной деятельности организации (предприятия).

Экологический менеджмент организации (предприятия) и экологическая сертификация. Международные стандарты серии ИСО 14000. Формирование системы национальных стандартов СТБ в соответствии с международными требованиями.

## **РАЗДЕЛ 3. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК**

### **Тема 15. Агробизнес и предпринимательская деятельность**

Научные основы развития агробизнеса. Классификация бизнеса в зависимости от организационно-правовой формы происхождения (единоличное владение, товарищество, акционерное общество и т.д.); от мощности его экономического потенциала (малый и большой бизнес); от отрасли, в которой он функционирует (аграрный, промышленный, бизнес в сфере услуг и т.д.); от формы собственности (частный, трудовой, государственный); с позиции че-

тырех стадий процесса производства: производственный (производство товаров и услуг), бизнес в сфере обращения, бизнес в сфере распределения и перераспределения (коммерческое посредничество), бизнес в сфере потребления; по критерию охвата того или иного экономического пространства (международный, национальный, региональный, областной, местный); по критерию уровня организации экономической деятельности (макробизнес, мезобизнес, микробизнес); с точки зрения правового статуса (официальный и теневой); по степени его эффективности (менее эффективный, среднеэффективный и высокоэффективный); по степени риска (менее рискованный, среднерискованный и высокорискованный); по уровню его динамики (пассивный, активный и поступательный); по степени его проявления (вялый, традиционный и агрессивный). Агропредпринимательская деятельность.

## **Тема 16. Институционализация экономической среды предпринимательской деятельности**

Соотношение экономики и права в сфере развития агробизнеса. Факторы и структура экономической среды развития предпринимательской деятельности в АПК. Свойства экономической среды. Сложность экономической среды и показатели ее определяющие. Динамизм экономической среды.

Правовое регулирование субъектов предпринимательской деятельности. Сущность запретительной и разрешительной конструкции экономических законов.

## **Тема 17. Методология определения стоимости имущества организации (предприятия)**

Состав оцениваемого имущества организации (предприятия). Порядок оценки имущества организации (предприятия). Технология определения стоимости имущества организации (предприятия).

Алгоритм затратного подхода к оценке стоимости имущества организации (предприятия) (имущественный метод, метод восстановительной стоимости имущества организации (предприятия), метод ликвидационной стоимости имущества организации (предприятия), метод бухгалтерской оценки стоимости имущества организации (предприятия)).

Алгоритм рыночных методов оценки имущества организации (предприятия) (метод стоимости замещения, метод сравнительных продаж имущества организации (предприятия), метод рыночной оценки интеллектуальной собственности).

Алгоритм доходных методов оценки имущества организации (предприятия): метод капитализации доходов имущества организации (предприятия), метод дисконтированного потока наличных денег имущества организации (предприятия), метод дисконтированных доходов имущества организации (предприятия).

## **Тема 18. Оценка стоимости организации (предприятия)**

Научные основы оценки стоимости организации (предприятия). Сущность понятий «чистые активы», «чистые скорректированные активы», «действительная стоимость», «постоянный капитал», «действительная стоимость-брутто», «действительная стоимость-нетто».

Методика определения стоимости организации (предприятия) на основе вычисления балансовой оценки чистых активов. Методика определения стоимости организации (предприятия) на основе оценки его доходности (метод дисконтирования будущих денежных потоков, метод капитализации, сравнительный метод).

Экономический механизм купли-продажи организации (предприятия). Процесс подготовки организации (предприятия) к акту купли-продажи. Предпродажная диагностика состояния экономики организации (предприятия), оценка эффективного функционирования, финансового состояния и инвестиционной привлекательности организации (предприятия). Договор купли-продажи организации (предприятия). Технология подготовки и исполнения договора купли-продажи организации (предприятия)

## **РАЗДЕЛ 4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕСУРСЫ ОРГАНИЗАЦИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ) АПК И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

### **Тема 19. Потенциал производственных ресурсов АПК и эффективность его использования**

Производственные ресурсы АПК и их классификация. Функциональные назначения основных групп производственных ресурсов и показатели обеспеченности ими предприятий АПК.

Социальные ресурсы предприятий АПК и их развитие.

Система показателей, методы измерения и анализа потенциала производственных ресурсов предприятий АПК. Уровень и тенденции развития и эффективности использования совокупного потенциала производственных ресурсов предприятий АПК. Основные направления использования потенциала производственных ресурсов в экономическом управлении.

Важнейшие факторы и пути укрепления и повышения эффективности использования потенциала производственных ресурсов предприятий АПК на основе научно-технического прогресса. Оптимизация поэлементной структуры производственных ресурсов.

### **Тема 20. Земельные ресурсы организаций (предприятий) АПК и эффективность их использования**

Земельные ресурсы в системе производственных ресурсов организаций (предприятий) АПК и их классификация. Кодекс о земле Республики Беларусь.

Правовое регулирование землепользования в Республике Беларусь. Рыночные инструменты использования земельных ресурсов. Мониторинг земель.

Методика качественной оценки сельскохозяйственных земель и ее применение. Система показателей землеобеспеченности и эффективности использования земельных угодий. Факторы и пути повышения экономической эффективности использования земли и механизм их реализации.

## **Тема 21. Ресурсы мелиорированных земель и эффективность мелиорации в АПК**

Мелиорация как важнейшее направление интенсификации сельскохозяйственного производства и научно-технического прогресса. Роль мелиорации в увеличении производства сырьевых и продовольственных ресурсов и решение социальных проблем преобразования села. Важнейшие направления мелиоративного строительства и осуществления мелиорации земель на современном этапе. Осушительные мелиорации переувлажненных торфяно-болотных и минеральных земель.

Ресурсы мелиорированных земель и состояние мелиоративной сети. Порядок эксплуатации мелиоративных систем. Показатели и уровень экономической эффективности капитальных вложений в мелиорацию и использование мелиоративных земель в аграрном секторе.

Важнейшие факторы и пути повышения эффективности мелиоративного строительства и использования мелиорированных земель. Оптимизация отраслевой структуры мелиоративного земледелия. Экономико-экологические проблемы мелиорации и использования коренным образом улучшенных мелиорированных земель.

## **Тема 22. Водные ресурсы организаций АПК и эффективность их использования**

Водные ресурсы Республики Беларусь и их роль в производственном потенциале АПК. Продукция естественных и искусственных водоемов в отечественной производственной базе и базах отдыха населения. Площадь водных зеркал и потенциал их развития. Объемы подземных и наземных пресных вод и направления их использования. Баланс притока и оттока поверхностных вод через русла рек и каналов.

Охрана водных ресурсов и национальное водное законодательство. Важнейшие направления и условия рационального водопользования и водопотребления. Общее и специальное водопользование.

Система показателей обеспеченности водными ресурсами и эффективности их хозяйственного и бытового использования. Уровень экономической эффективности отечественного водопотребления и использования водных ресурсов. Водоохранные затраты.

Плата за воду. Государственный водный кадастр. Экономико-экологические проблемы республиканского водопользования. Резервы и пути высокоэффективного использования водных ресурсов.

Регулирование уровня грунтовых вод и водного режима в почве.

### **Тема 23. Основные фонды (средства) организации (предприятия) АПК и эффективность их использования**

Понятие, роль и особенности основных фондов в организациях АПК. Классификация и структура основных фондов в агропромышленной сфере.

Оценка основных производственных фондов (натуральная, стоимостная). Виды стоимостной оценки основных фондов (первоначальная, амортизируемая, восстановительная, остаточная и ликвидационная). Измерительная система фондообеспеченности и эффективности использования основных фондов. Состояние, уровень и тенденции фондооснащенности и эффективности использования основных фондов в организациях важнейших отраслей АПК. Износ: сущность, виды. Методы оценки износа основных фондов. Проблемы замедления износа.

Амортизация основных фондов: сущность и назначение. Нормы амортизации и методика их расчета. Метод равномерного (линейного) начисления амортизации: сущность, экономическая оценка. Ускоренная амортизация: сущность, методы начисления и область применения, экономическая оценка. Метод возрастающей амортизации: сущность, экономическая оценка.

Необходимость и проблемы обновления основных производственных фондов. Формы обновления основных производственных фондов (капитальный ремонт, модернизация, техническое перевооружение, реконструкция, новое строительство) Методика обоснования выбора оптимальной формы обновления основных производственных фондов. Показатели эффективности обновления основных фондов. Влияние амортизационной политики на эффективность обновления основных фондов. Связь форм обновления с формами воспроизводства основных фондов. Лизинг как форма обновления основных фондов: сущность, экономическая оценка. Лизинговый платеж: методика расчета и факторы, его определяющие.

Факторы и пути повышения экономической эффективности использования основных фондов в организации и механизм их реализации.

### **Тема 24. Оборотные средства организации (предприятия) АПК и эффективность их использования**

Сущность, состав и структура оборотных средств. Классификация оборотных средств. Оборотные производственные фонды: состав, структура и назначение. Методы оценки эффективности использования оборотных фондов.

Фонды обращения: сущность, состав и структура. Кругооборот оборотных средств. Влияние отраслевых особенностей на структуру оборотных средств.

Нормирование и планирование оборотных средств: сущность, назначение, методы. Понятие нормы и норматива оборотных средств организации. Методические основы определения потребности в производственных запасах, незавершенном производстве, расходах будущих периодов и готовой продукции.

Источники формирования оборотных средств и их экономическая оценка. Факторы, влияющие на эффективность использования оборотных средств. Обобщающие показатели эффективности использования оборотных средств. Дифференцированные показатели эффективности использования оборотных средств. Влияние ускорения оборачиваемости оборотных средств на экономику организации (предприятия). Ресурсо- и энергосберегающая деятельность организации: необходимость, оценка и направления совершенствования.

Факторы и пути повышения экономической эффективности использования оборотных средств в организации и механизм их реализации.

## **Тема 25 Нематериальные активы организации (предприятия) АПК**

Понятие и характеристика нематериальных активов. Состав и классификация нематериальных активов. Оценка нематериальных активов. Амортизация нематериальных активов. Учет деловой репутации организации (предприятия).

## **Тема 26. Материально-техническая база организации (предприятия) АПК и эффективность ее использования**

Сущность, состав и особенности материально-технической базы организаций и отраслей АПК. Состояние, тенденции и перспективы развития материально-технической базы в отечественном АПК.

Система показателей развития и эффективности использования важнейших элементов материально-технической базы в агропромышленных организациях.

Энергоресурсы организаций АПК и экономические основы электрификации агропромышленного производства. Экономика механизации и автоматизации производства и система машин в отраслях и зонах АПК. Машинно-тракторный парк организаций АПК и эффективность его использования.

Экономика внутрихозяйственного транспорта и эффективность использования зданий, сооружений и оборудования в организациях АПК.

## **Тема 27. Трудовые ресурсы организации (предприятия) АПК и эффективность их использования**

Персонал организации (предприятия) АПК: сущность, состав, структура, классификация и влияние на экономику. Система показателей наличия и использования персонала.

Репатриация и урбанизация сельского населения и пути их преодоления. Качественная характеристика сельской рабочей силы и ее воспроизводство. Научно-профессиональный и квалификационный уровень кадров на селе и их повышение. Система подготовки и повышения квалификации кадров для организаций АПК.

Важнейшие направления улучшения трудообеспеченности, ускорения воспроизводства и совершенствования использования трудовых ресурсов в АПК. Меры по закреплению кадров на селе.

Производительность труда как показатель эффективности использования персонала и ее влияние на экономику организации (предприятия). Натуральный, стоимостной и трудовой методы измерения производительности труда: область применения, достоинства и недостатки. Трудоемкость как показатель производительности труда. Виды трудоемкости и области их эффективного применения. Абсолютная и относительная экономия численности работающих за счет роста производительности труда. Проблемы повышения производительности труда в организации. Факторы и пути повышения производительности труда в организации и механизм их реализации.

## **РАЗДЕЛ 5. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

### **Тема 28. Себестоимость и рентабельность товаров и услуг организации (предприятия)**

Экономическое содержание издержек производства и реализации продукции. Издержки предприятия: сущность и источники покрытия. Виды и классификация издержек. Особенности постоянных и переменных издержек. Структура издержек и факторы, ее определяющие. Влияние отраслевых особенностей на структуру издержек производства и реализации продукции. Затраты производственных ресурсов при производстве и реализации продукции. Элементы затрат: характеристика и экономическая оценка.

Себестоимость продукции: сущность, классификация, показатели. Методы калькулирования себестоимости.

Особенности определения себестоимости продукции в отраслях. Алгоритм исчисления себестоимости продукции, работ и услуг по отраслям. Методика определения себестоимости продукции основных, вспомогательных и обслуживающих отраслей агропромышленных организаций.

Государственное регулирование себестоимости продукции. Зарубежный опыт управления себестоимостью продукции. Взаимосвязь себестоимости и рентабельности продукции.

Проблемы снижения издержек организации (предприятия) и себестоимости продукции.

## **Тема 29. Методология содержания и инструменты определения цен**

Экономическое содержание цены. Ценовая и неценовая конкуренция. Ценообразование в организации (на предприятии) в условиях различных типов рынка.

Внутренние и внешние факторы, определяющие уровень и динамику цен. Виды и разновидности цен. Взаимосвязь различных видов цен. Функции и уровень цен на продукцию и услуги предприятий АПК. Отпускные цены на продукцию организаций (предприятий). Состав цены по ее элементам. Характеристика составных элементов цены.

Алгоритм формирования цены в организации (предприятии). Методы обоснования прибыли в цене. Точка безубыточности и самоокупаемость производства. Проблемы равновесия и рыночного паритета цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию.

Совокупность методов ценообразования: их достоинства и недостатки. Методы определения цены на основе прогрессивного (затратного) подхода. Методика расчета цены товара на основе исчисления маржинального дохода. Методика определения цены товара, услуги на основе ретроградного (рыночного) подхода, метод торгов (биржевых, аукционных, тендерных).

Методика определения цены с учетом условий поставки и страхования. Формирование цен на аграрную продукцию. Методика определения тарифов на грузовые перевозки. Порядок проектирования, утверждения и индексации государственных закупочных, оптовых цен и тарифов. Цены и эквивалентность межотраслевого обмена в АПК. Государственное регулирование цен в отечественном АПК.

## **Тема 30. Качество и конкурентоспособность продукции организации (предприятия)**

Сущность, показатели оценки, измерители качества продукции. Факторы, определяющие качество продукции. Сертификация продукции. Органы сертификации и порядок проведения.

Управление качеством продукции в организации. Контроль качества продукции в организации. Планирование качества продукции организации (предприятия). Методы оценки качества. Система показателей качества: обобщающие и дифференцированные. Понятие системы качества. Процессный подход к управлению качеством. Пути повышения качества продукции.

Стимулирование повышения качества продукции. Экономическая оценка повышения качества продукции. Принципы построения системы качества в соответствии с требованиями международных стандартов. Сертификация систем качества. Показатели эффективности систем качества.

Конкурентоспособность продукции: сущность и измерители. Необходимость обеспечения конкурентоспособности продукции и организации (предприятия). Факторы, определяющие конкурентоспособность продукции. Методы оценки уровня конкурентоспособности продукции.

Конкурентоспособность организации и ее связь с конкурентоспособностью продукции. Планирование обеспечения конкурентоспособности продукции в рыночных условиях. Конкурентоспособность организации и факторы, на нее влияющие.

### **Тема 31. Методология оценки эффективности функционирования организации (предприятия)**

Научные основы оценки эффективности функционирования организации (предприятия). Методика оценки эффективности функционирования организации (предприятия). Методика оценки рейтинга организации (предприятия). Методика оценки инвестиционной привлекательности и инвестиционного климата организации (предприятия). Методика оценки деловой активности организации (предприятия). Методика оценки эффективности производственной деятельности организации (предприятия). Методика оценки эффективности финансовой деятельности организации (предприятия). Методики оценки рентабельности организации (предприятия). Методика оценки финансового состояния организации (предприятия).

Алгоритм расчета показателей финансовой независимости (собственных источников средств организации (предприятия)). Методика оценки платежеспособности организации (предприятия). Методика оценки рейтинга организации (предприятия) на рынке ценных бумаг. Методика учета инфляции при оценке эффективности деятельности организации (предприятия).

## **РАЗДЕЛ 6. ИНСТРУМЕНТАРИЙ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

### **Тема 32. Планирование и прогнозирование деятельности организации (предприятия)**

Научные основы планирования и прогнозирования функционирования организации (предприятия). Сущность, цели, задачи планирования. Формы планирования и виды планов. Планирование деятельности организации (предприятия) в условиях рынка: границы и возможности. Объекты планиро-

вания в организации.

Принципы и методы планирования. Система планирования организации.

Методология и алгоритм планирования деятельности организации (предприятия). Оценка эффективности планирования деятельности организации (предприятия).

Состав и содержание планов организации. Стратегическое, тактическое и оперативно-календарное планирование.

Бизнес-планирование. Структура и показатели различных планов организации.

### **Тема 33. Материальное стимулирование труда работников организации (предприятия)**

Материальное стимулирование труда работников организации (предприятия). Экономические основы заработной платы. Сущность и виды оплаты труда. Функции оплаты труда. Принципы организации оплаты труда. Оценка стоимости рабочей силы. Номинальная и реальная заработная плата.

Государственное регулирование оплаты труда и ее либерализация. Минимальная заработная плата. Механизм индексации заработной платы с учетом инфляции. Внутренние нормативно-правовые акты, регулирующие оплату труда.

Тарифная система: сущность, элементы, область применения. Единый тарифно-квалификационный справочник, его назначение при организации оплаты труда. Единая тарифная сетка: содержание, ее параметры и использование на предприятии. Методика определения тарифной ставки. Система повышений, доплат и надбавок: сущность, назначение, область применения.

### **Тема 34. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации (предприятия)**

Инвестиции: сущность, состав, структура. Объекты и субъекты инвестиций. Классификация инвестиций. Цель и источники инвестирования в условиях рынка.

Инвестиционная деятельность организации и ее влияние на экономику организации. Капитальные вложения: особенности, состав и структура (воспроизводственная, технологическая, отраслевая). Показатели повышения эффективности использования капитальных вложений. Инвестиционный цикл и его стадии. Проблемы повышения эффективности использования капитальных вложений на различных стадиях инвестиционного цикла.

Инвестиционный климат и государственное регулирование инвестиционной деятельности организации.

Инвестиционные проекты: понятие, виды, классификация. Оценка эффективности инвестиционного проекта с учетом и без учета фактора времени. Оценка чувствительности инвестиционного проекта к рискам.

Обоснование путей повышения эффективности инвестиций.

### **Тема 35. Инновации и инновационная деятельность организации (предприятия)**

Формирование теории инноватики. Инновации: понятие, виды. Инновационная деятельность. Характеристика инновационного процесса, содержание его этапов.

Формирование инновационной стратегии организации (предприятия) и ее влияние на конкурентоспособность выпускаемой продукции и конкурентоспособность организации. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) как метод повышения конкурентоспособности продукции на основе инновационной деятельности. Проблемы обеспечения эффективности инноваций.

Инновационные проекты: обоснование, методы и критерии отбора. Венчурная деятельность и ее особенности. Венчурные организации. Венчурные фонды.

Понятие и элементы инновационной инфраструктуры. Научно-технологические парки, инновационные центры и инновационные бизнес-инкубаторы, проблемы их эффективного функционирования.

Государственное регулирование инновационной деятельности. Научо-емкая продукция и особенности ее продвижения на рынок.

### **Тема 36. Логистика в организации (предприятии)**

Содержание логистики как науки. Интерпретация понятия «логистика». Понятие материального потока и логистической операции. Комплексные и элементарные операции.

Уровни логистики. Виды логистики и их характеристика.

Концепции и принципы логистики. Организационная структура логистики на предприятии. Организационно-экономические основы обоснования логистики. Системный и классический подходы в логистике. Анализ полной стоимости в логистике. Анализ ABC. Правило Парето.

Инструменты обоснования решений в сфере логистики. Показатели логистики. Информационное обеспечение планирования логистики.

### **Тема 37. Внешнеэкономическая деятельность организации (предприятия)**

Сущность и краткая характеристика и особенности развития мирового рынка продовольствия и агроуслуг. Институционализация развития мирового рынка продовольствия и агроуслуг.

Особенности современного состояния международной торговли продовольствием и агроуслугами: методы оценки, структура и динамика. Экспорт, импорт продовольствия и агроуслуг. Географическая и товарная структура международной торговли продовольствием и агроуслугами. Эффективность международной торговли продовольствием и агроуслугами.

Географические, геополитические, историко-экономические, социально-экономические условия развития внешней торговли товарами и услугами в Республике Беларусь. Современные проблемы и перспективы развития ВЭД в Республике Беларусь.

АПК как высококонкурентоспособный сектор национальной экономики. Экспортный потенциал АПК. Основные задачи аграрной внешней политики Республики Беларусь. Внешнеторговые партнеры республики и краткая их характеристика.

Проблемы и перспективы ВЭД организаций АПК в рамках ЕАЭС.

Концепция государственной политики импортозамещения.

### **Тема 38. Финансовые инструменты функционирования организации (предприятия)**

Финансовая деятельность организации (предприятия). Экономическая сущность понятий «финансы» и «финансирование». Финансовая сфера функционирования организации (предприятия).

Источники финансирования. Финансирования за счет собственных и заемных средств. Экономическое обоснование сравнительных преимуществ финансирования за счет собственного и заемного капитала. Финансирование за счет внешних и внутренних источников денежных ресурсов. Оптимизация финансирования организации (предприятия).

Сущность финансового планирования. Этапы финансового планирования. Структура финансового плана. Оценка потребности организации (предприятия) в денежных средствах. Эффективное управление финансовыми ресурсами. Экономическое обоснование сметы расходов денежных средств.

Основы принятия финансовых решений.

### **Тема 39. Риски в деятельности организации (предприятия)**

Сущность хозяйственных рисков. Риск как следствие неопределенности, зависимость между уровнем неопределенности и степенью риска. Классификация хозяйственных рисков.

Анализ политических, технических, производственных, коммерческих, финансовых, отраслевых и инновационных рисков.

Рискообразующие факторы. Факторы внешней и внутренней среды; предвидимые и непредвидимые факторы; среда прямого и косвенного воздействия; политические и социально-экономические факторы риска; технико-технологические факторы риска; маркетинговые факторы риска и др.

Методы выявления и оценки рискообразующих факторов. Оценка профиля внешней среды. SWOT–анализ: возможности и угрозы, сильные и слабые стороны организации.

Оценка хозяйственных рисков. Риск как опасность потерь. Разновидности возможных потерь. Зоны допустимого, критического и катастрофического риска. Кривая распределения вероятностей потерь или вероятностей получения прибыли. Кривая риска и анализ ее характерных точек.

Количественная оценка риска. Особенности процесса принятия рискованных решений. Методы минимизации хозяйственных рисков.

#### **Тема 40. Контроллинг в организации (предприятии)**

Контроллинг как система экономического управления. Основные концепции контроллинга: контроллинг с ориентацией на систему бухгалтерского учета, контроллинг с ориентацией на информацию; контроллинг с ориентацией на координацию деятельности предприятия. Функции и задачи контроллинга. Научные основы контроллинга.

Механизм формирования и функционирования службы контроллинга. Инструментарий контроллинга. Контроль безубыточного функционирования организации (предприятия). Стадии процесса контроля: формирование системы контролируемых параметров; проведение контрольной оценки; принятие решений по результатам контроля.

Опыт применения контроллинга в странах с развитой рыночной экономикой.

## **ЧАСТЬ II. ЭКОНОМИКА ОТРАСЛЕВЫХ ПРОДУКТОВЫХ ПОДКОМПЛЕКСОВ АПК**

### **РАЗДЕЛ 7. ЭКОНОМИКА ПРОДУКТОВЫХ ПОДКОМПЛЕКСОВ В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ**

#### **Тема 41. Организационно-экономические основы развития отраслевых продуктовых подкомплексов в АПК**

Принципы сочетания и интеграции развития отраслей АПК. Стратегии и приоритеты формирования отраслевой структуры АПК. Пропорции и взаи-

мосвязи сельскохозяйственных, перерабатывающих и агросервисных отраслей в организациях отечественного АПК.

Продуктовая структура АПК и методология идентификации продуктовых подкомплексов. Классификация и характеристика продуктовых подкомплексов Республики Беларусь.

Система показателей оценки экономической эффективности функционирования продуктовых подкомплексов и методика их оценки. Государственное регулирование формирования рациональной структуры продуктовых подкомплексов.

## **Тема 42. Экономика зернопродуктового подкомплекса АПК**

Зернопродуктовый подкомплекс АПК Республики Беларусь: состав, структура, основные тенденции развития. Организационно-производственные связи между структурными элементами зернопродуктового подкомплекса.

Состояние, достижения и проблемы развития зернопродуктового подкомплекса.

Система показателей оценки производственного потенциала организаций зернопродуктового подкомплекса и методика их определения.

Факторы, резервы, пути повышения эффективности зернового производства в организациях отечественного АПК.

Промышленная переработка зерна в системе АПК. Номенклатура перерабатывающих организаций и ассортимент производимой ими продукции. Экономика элеваторных, мукомольно-крупяных и хлебокондитерских организаций. Проблема оптимизации сырьевых зон. Механизм экономических взаимоотношений перерабатывающих организаций с поставщиками сырья и покупателями.

Показатели эффективности переработки зерна и производства готовой продукции.

Формы и механизм кооперации, интеграции организаций зернопродуктового подкомплекса.

Зарубежный опыт эффективного функционирования организаций зернопродуктового подкомплекса.

## **Тема 43. Экономика картофелепродуктового подкомплекса АПК**

Картофелепродуктовый подкомплекс: состав, структура и основные тенденции его развития в Республике Беларусь. Отрасли и предприятия, входящие в состав картофелепродуктового подкомплекса республики и организационно-производственные взаимосвязи между ними.

Система показателей и уровень экономической эффективности производства, переработки и реализации продукции подкомплекса. Факторы повышения синергетической эффективности производственной деятельности организаций картофелепродуктового подкомплекса. Резервы и пути увеличения производства картофеля.

Состояние и проблемы промышленной переработки картофеля в системе АПК и ее эффективность. Резервы и пути увеличения переработки картофеля для внутреннего потребления и реализации его на экспорт.

Формы и механизм кооперации, интеграции организаций картофелепродуктового подкомплекса. Экономическое обоснование масштабов сырьевых зон.

Роль интеграционных связей в повышении эффективности картофелепродуктового подкомплекса.

#### **Тема 44. Экономика льнопродуктового подкомплекса АПК**

Структура и функциональное назначение льнопродуктового подкомплекса, основные тенденции его развития. Механизм экономических взаимоотношений между субъектами хозяйствования льнопродуктового подкомплекса. Характеристика современного состояния льнопродуктового подкомплекса: достижения, проблемы, перспективы.

Экономика возделываемой льна в сельскохозяйственных предприятиях. Система показателей оценки производственного потенциала организаций льнопродуктового подкомплекса и методика их определения. Основные направления повышения эффективности производства льнопродукции и резервы роста.

Размещение, структура, организация и эффективность производства льноперерабатывающих предприятий. Формы и механизм кооперации, интеграции организаций льнопродуктового подкомплекса. Экономическое обоснование масштабов сырьевых зон. Заготовка и хранение льносырья.

Экономика переработки волокна на базовом льнокомбинате.

Оценка перспектив развития льнопродуктового комплекса Республики Беларусь. Зарубежный опыт эффективного функционирования организаций, производящих и перерабатывающих льносырье.

#### **Тема 45. Экономика свеклосахарного подкомплекса АПК**

Структура свеклосахарного подкомплекса АПК Республики Беларусь. Основные производственно-технические ресурсы подкомплекса. Отрасли и предприятия, входящие в состав свеклосахарного подкомплекса, организационно-производственные связи между ними.

Развитие и размещение производства и переработки сахарной свеклы в Республике Беларусь. Факторы, обуславливающие размещение свекловичных посевов. Экономическое обоснование масштабов сырьевых зон.

Показатели и уровень эффективности производства сахарной свеклы. Сравнительная эффективность возделывания сахарной свеклы. Инструменты стимулирования заинтересованности в производстве свеклосахарного сырья.

Пути повышения эффективности производства свеклосахарного сырья и резервы его удешевления.

Сахаропроизводящие организации, их производственно-экономическая характеристика, показатели эффективности их работы.

Особенности формирования рынка сахара, тенденции спроса и предложения. Динамика мировых объемов производства сахара. Ценовые тренды на сырье (сахарную свеклу и сахарный тростник) и готовую продукцию.

Сырьевая база отечественных сахаропроизводящих организаций, проблемы их технического перевооружения.

Пути повышения эффективности сахарной отрасли. Формы и механизм кооперации и интеграции организаций свеклосахарного подкомплекса.

#### **Тема 46. Экономика овощепродуктового подкомплекса АПК**

Состав и структура овощепродуктового подкомплекса отечественного АПК. Производственно-экономические связи партнеров в овощепродуктовом подкомплексе и механизм их организации.

Состояние, развитие, размещение и специализация отечественного овощеводства. Роль овощеводства в обеспечении продовольственной безопасности страны.

Показатели экономической эффективности производства овощей. Условия повышения эффективности производства овощной продукции.

Экономика специализированных овощных предприятий защищенного грунта. Структура себестоимости производства продукции защищенного грунта. Крупнейшие специализированные тепличные хозяйства Республики Беларусь.

Основные направления повышения экономической эффективности производства овощной продукции. Задачи развития овощеводства.

Экономическая эффективность овощеперерабатывающих предприятий.

#### **Тема 47. Экономика плодово-ягодного подкомплекса АПК**

Состав и структура плодово-ягодного подкомплекса АПК. Производственно-экономические взаимосвязи партнеров в плодово-ягодном подкомплексе и механизм их организации.

Развитие, размещение и эффективность отечественного плодово-ягодного подкомплекса. Экономическое обоснование масштабов сырьевых зон. Экономическая эффективность производства плодово-ягодной продукции.

Экономика промышленных предприятий по переработке плодов и ягод.

Организационно-экономический механизм взаимоотношений партнеров по плодово-ягодному подкомплексу.

Резервы и пути повышения экономической эффективности отечественного производства, хранения и переработки плодов и ягод.

Зарубежный опыт эффективного функционирования организаций по производству и переработке плодово-ягодной продукции.

#### **Тема 48. Экономика масложирового подкомплекса АПК**

Состав, структура и основные тенденции развития масложирового подкомплекса АПК в Республике Беларусь. Значение масложировой продукции в питании человека. Специфика функционирования предприятий маслодобывающей и маслоперерабатывающей подотраслей.

Оценка внутреннего рынка масложировой продукции и ее экспортных возможностей. Особенности формирования рынка растительного масла в Республике Беларусь. Емкость внутреннего рынка масложировой продукции. Балансы масложировой продукции. Импорт сырьевых ресурсов.

Эффективность развития масложирового подкомплекса и основные направления усиления его конкурентоспособности. Формирование собственной сырьевой зоны.

Формы и механизм кооперации и интеграции участников масложирового подкомплекса. Стратегия развития масложирового подкомплекса. Характеристика «Ассоциации масложировой промышленности» ЕАЭС.

Зарубежный опыт эффективного функционирования организаций по производству масложировой продукции.

#### **Тема 49. Экономика кормового подкомплекса АПК**

Кормовой подкомплекс в АПК. Кормовая база животноводства и проблемы ее развития. Системы сельскохозяйственного и промышленного кормопроизводства. Зависимость эффективности развития отраслей животноводства от состояния кормовой базы. Основные задачи кормопроизводства.

Источники и системы отечественного кормопроизводства. Оценка качества кормов. Зависимость продуктивности животных от качества кормов. Экономическая оценка кормовых культур и систем кормопроизводства. Показатели эффективности. Оплата корма продукцией. Экономическая оплата

корма. Сравнительная эффективность выращивания кормовых культур. Резервы снижения себестоимости кормов.

Эффективность промышленного производства кормов. Экономика комбикормовых заводов и их сырьевые зоны. Причины высокой себестоимости белорусского комбикорма.

Важнейшие направления интенсификации кормовой базы. Факторы повышения экономической эффективности использования кормов. Направления государственной поддержки развития отечественного кормопроизводства.

## **РАЗДЕЛ 8. ЭКОНОМИКА ПРОДУКТОВЫХ ПОДКОМПЛЕКСОВ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ**

### **Тема 50. Экономика молочно-продуктового подкомплекса АПК**

Структура молочно-продуктового подкомплекса. Экономический механизм взаимоотношений партнеров в молочно-продуктовом подкомплексе. Государственная политика в отношении молочно-продуктового подкомплекса.

Размещение и специализация молочного скотоводства в Республике Беларусь. Группировка специализированных хозяйств в молочном скотоводстве. Расчет коэффициента эффективности ведения отрасли. Проблемы развития подкомплекса.

Уровень развития, тенденции, факторы роста экономической эффективности молочного скотоводства. Показатели экономической эффективности производства молока. Структура себестоимости продукции в молочном скотоводстве. Пути повышения экономической эффективности молочного скотоводства.

Мировой рынок молока и молочной продукции: состояние, особенности, факторы, определяющие его развитие в условиях глобализации. Место белорусской молочной продукции на мировом рынке молока и на рынке ЕАЭС.

Оценка эффективности функционирования предприятий по переработке молока. Экономическое обоснование масштабов сырьевых зон. Формы и механизм кооперации, интеграции организаций молочно-продуктового подкомплекса.

Перспективные направления и прогнозные показатели развития молочно-продуктового подкомплекса.

### **Тема 51. Экономика производства, переработки и реализации мяса крупного рогатого скота**

Мясопродуктовый подкомплекс Республики Беларусь: состав, структура и основные тенденции развития. Роль подкомплекса в решении продовольственной проблемы. Отрасли и предприятия, входящие в состав мясопродуктового подкомплекса республики, и организационно-производственные взаимосвязи между ними.

Мировой и отечественный рынок мяса крупного рогатого скота: состояние, тенденции и особенности развития. Перспективы позиционирования белорусской мясной продукции на рынке ЕАЭС.

Производство мяса крупного рогатого скота в мясопродуктовом подкомплексе и его место в структуре мясного баланса населения. Проблемы развития специализированного мясного скотоводства в Беларуси. Показатели эффективности производства мяса КРС.

Состояние и тенденции развития производства и переработки мяса крупного рогатого скота в Республике Беларусь. Показатели, уровень и факторы роста экономической эффективности переработки говядины. Оценка эффективности функционирования мясоперерабатывающих предприятий.

Экономический механизм взаимоотношений партнеров по производству, переработке и реализации мяса крупного рогатого скота. Меры государственной поддержки предприятий мясопродуктового подкомплекса Республики Беларусь.

Зарубежный опыт эффективного функционирования организаций по производству, переработке и реализации мяса крупного рогатого скота.

## **Тема 52. Экономика производства, переработки и реализации продукции свиноводства**

Свинина в мясном балансе белорусского населения и экспортном потенциале отечественного сельского хозяйства. Производство свинины на промышленной основе. Развитие, размещение и специализация производства и переработки свинины. Формы специализации свиноводческих хозяйств. Преимущества специализации и концентрации в отрасли свиноводства. Характеристика крупнейших свиноводческих комплексов.

Экономическая эффективность производства свинины на фермах и свинокомплексах. Система показателей экономической эффективности свиноводства.

Факторы и пути увеличения производства и переработки мяса свиней и снижения себестоимости продукции. Оценка влияния негативных факторов (внешних и внутренних) на результаты работы отрасли свиноводства. Основные направления развития мясоперерабатывающей отрасли и пути повышения ее эффективности.

Зарубежный опыт эффективного функционирования организаций по производству, хранению, переработке и реализации продукции свиноводства.

### **Тема 53. Экономика производства, переработки и реализации продукции птицеводства**

Птицепродуктовый подкомплекс: состав, структура и основные тенденции его развития в Республике Беларусь. Отрасли и предприятия, входящие в состав птицепродуктового подкомплекса республики, и организационно-производственные взаимосвязи между ними.

Характеристика мирового рынка продукции птицеводства. Продукция отечественного птицеводства в продовольственной базе населения и экспортном потенциале.

Развитие, размещение и специализация промышленного птицеводства. Экономическая эффективность производства, переработки и реализации мяса птицы и яиц. Система показателей оценки производственного потенциала организаций птицепродуктового подкомплекса и методика их определения.

Перспективы развития птицеводческой отрасли в Республике Беларусь. Факторы увеличения производства птицеводческой продукции и пути снижения ее себестоимости.

Зарубежный опыт эффективного функционирования организаций, производящих продукцию птицеводства.

### **Тема 54. Экономика рыбопродуктового подкомплекса**

Рыба и рыбопродукты в рационе питания населения и структуре продовольствия. Показатели состояния мирового рынка рыбы. Национальный рынок рыбы и рыбопродуктов и пути его насыщения.

Направления рыбохозяйственной деятельности. Виды рыбоводства (аквакультуры). Разведение и вылов рыбы, ассортимент рыбопродуктов. Структура рыбопродуктового подкомплекса АПК.

Баланс ресурсов морской, речной и прудовой рыбы в республике. Перспективные направления развития отечественного рыбоводства и производства рыбопродуктов.

Экономическая эффективность разведения, лова и переработки местной рыбы. Оценка эффективности использования мощностей по промышленной переработке рыбы.

Факторы и пути повышения экономической эффективности разведения и переработки рыбы, производства и реализации рыбопродуктов.

### **Тема 55. Экономика производства и реализации продукции мелких отраслей животноводства**

Классификация и номенклатура мелких отраслей отечественного животноводства. Роль, значение и эффективность производства продукции овцеводства, звероводства, кролиководства и пчеловодства.

Мировой рынок баранины, шерсти и пушнины, меда.

Экономика производства, обработки и реализации продукции пушного звероводства в спецхозах и на зверофермах.

Экономика пчеловодства. Проблемы и перспективы развития отрасли. Отечественный рынок меда и другой продукции пчеловодства.

Экономика племенного и мясного коневодства.

Экономическая эффективность производства и переработки продукции мелких отраслей животноводства

### **ЧАСТЬ III. ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И ОБСЛУЖИВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК**

#### **РАЗДЕЛ 9. ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ)**

##### **Тема 56. Организационно-экономические основы развития организаций (предприятий) по переработке аграрной продукции**

Характеристика и классификация организаций по переработке аграрной продукции. Производственный потенциал организаций по переработке аграрной продукции и эффективность его использования.

Система показателей эффективности функционирования организаций по переработке аграрной продукции и их определение. Факторы повышения эффективности функционирования перерабатывающих организаций.

Формы эффективных взаимоотношений перерабатывающих организаций с производителями аграрной продукции.

Экономическое обоснование перспективных параметров и моделей развития организаций по переработке аграрной продукции.

##### **Тема 57. Экономика организаций по производству и реализации спиртовой, вино-водочной, пивоваренной и безалкогольной продукции**

Номенклатура и технико-экономическая характеристика спиртовой отрасли. Показатели экономической эффективности развития спиртовой отрасли. Сравнительная эффективность различных видов сырья, используемых для производства спирта. Проблемы развития спиртовой отрасли и пути их преодоления.

Состояние отечественной винодельческой, пивоваренной и безалкогольной промышленности. Оценка использования производственных мощно-

стей ликероводочной промышленности. Характеристика основных производителей ликероводочной продукции. Меры государственного регулирования производства и оборота алкогольной продукции.

Состояние пивоваренной отрасли в Республике Беларусь. Показатели экономической эффективности работы пивоваренной отрасли. Соотношение отечественной и импортной пивоваренной продукции на белорусском рынке пива.

Характеристика рынка безалкогольной продукции. Перспективы экспорта белорусской безалкогольной продукции.

## **Тема 58. Экономика предприятий кондитерской отрасли**

Состав, структура и основные тенденции развития кондитерской отрасли в Республике Беларусь. Характеристика крупнейших предприятий отрасли.

Характеристика мирового рынка кондитерской продукции, его сегментирование, ценовые тренды, особенности развития. Оценка внутреннего рынка кондитерской продукции. Оценка перспектив расширения экспортных возможностей белорусской продукции на рынки ЕАЭС и дальнего зарубежья.

Показатели эффективности развития кондитерской промышленности. Оценка конкурентоспособности белорусской кондитерской продукции по ценовым и качественным параметрам.

Инвестиционная привлекательность отрасли предприятий кондитерской отрасли. Государственная политика в контексте основных направлений развития кондитерской отрасли.

## **РАЗДЕЛ 10. ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ) В СФЕРЕ АГРОУСЛУГ**

### **Тема 59. Экономика ремонтных и машиностроительных организаций АПК**

Номенклатура машиностроительных и ремонтных организаций по обслуживанию АПК, их организационная и управленческая структура.

Экономика крупнейших предприятий по производству сельскохозяйственной техники. Характеристика крупнейших предприятий (ОАО «МТЗ», ОАО «Гомсельмаш», ОАО «Белагромаш»).

Экономическая сущность технического агросервиса, формы его организации. Характеристика системы технического агросервиса. Основные принципы эффективного функционирования системы технического агросервиса.

Перспективные направления развития технического агросервиса в Республике Беларусь. Сертификация работ и услуг. Создание рынка подержанной техники. Развитие машинно-технологических станций. Оптимизация сети технического сервиса. Понятие фирменного обслуживания. Организация дилерской сети.

Принципы организации и функционирования технического сервиса за рубежом.

## **Тема 60. Экономика организаций РО «Белагросервис»**

Характеристика услуг, номенклатура и технико-экономическая характеристика организаций РО «Белагросервис». Организационная и управленческая структура организаций РО «Белагросервис». Функциональная и техническая характеристика административно-производственных подразделений организаций РО «Белагросервис». Механизм реализации в области АПК через систему организаций РО «Белагросервис».

Производственно-техническое обслуживание предприятий АПК. Виды и направления агросервисных услуг. Структура производственно-технических услуг для сельскохозяйственных организаций. Характеристика подходов к формированию цен на агросервисные услуги. Методика расчета расценок за единицу услуг.

Основные направления развития машинно-технологических станций. Зарубежный опыт создания и функционирования специализированных формирований по оказанию услуг товаропроизводителям. Экономика организаций по агротехническому обслуживанию. Оценка эффективности лизинговых схем в техническом оснащении предприятий АПК.

## **Тема 61. Экономика организаций, обслуживающих растениеводство**

Структура и номенклатура организаций по обслуживанию растениеводства. Организационная и управленческая структура областных проектно-изыскательских станций по химизации (ОПИСХ). ОАО «Агрохимпроект». Функциональная и техническая характеристика административно-производственных подразделений организаций, обслуживающих растениеводство.

Роль агрохимического обслуживания в повышении эффективности производства. Направления использования бюджетных средств в рамках агрохимического обследования земельных участков.

Формы организации агрохимического обслуживания сельскохозяйственных предприятий. Зарубежный опыт функционирования организаций, обслуживающих растениеводство. Экономика организаций агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций. Методика оценки эффек-

тивности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций.

Резервы и пути повышения эффективности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций.

## **Тема 62. Экономика организаций зооветеринарных услуг**

Экономика зооветеринарного сервиса в Республике Беларусь. Структура государственной ветеринарной службы. Характеристика ведомственных ветеринарных служб. Основные задачи ветеринарной службы Республики Беларусь. Номенклатура и технико-экономическая характеристика зооветеринарных организаций. Экономические основы зооветеринарного обслуживания общественного и частного сектора.

Экономика племенного дела и его роль в повышении эффективности производства продукции животноводства. Правовые и экономические основы осуществления племенного дела, регулируемые законом Республики Беларусь «О племенном деле в животноводстве». Задачи племенного дела.

Структура государственной племенной службы. Виды племенных хозяйств. Аттестация племенных хозяйств. Организационная и управленческая структура зооветеринарных и племенных организаций. Функциональная и техническая характеристика административно-производственных подразделений зооветеринарных и племенных организаций.

Характеристика генетического потенциала продуктивности пород животных. Основные направления племенной работы, реализуемые в рамках республиканских селекционных программ.

## **Тема 63. Экономика организаций потребкооперации**

Место потребкооперации в экономике страны. История развития потребительского движения на территории современной Беларуси. Характеристика основных черт, присущих кооперативу. Двойственная природа кооператива. Нормативно-правовые документы, регулирующие кооперативные отношения.

Организационная и управленческая структура потребкооперации. Закон Республики Беларусь «О потребительской кооперации». Структура органов управления потребительским обществом. Функциональная характеристика административно-производственных подразделений организаций Белкоопсоюза. Взаимодействие Белкоопсоюза с Правительством Республики Беларусь посредством ежегодно заключаемых соглашений.

Территориальное размещение организаций потребкооперации. Материально-техническая база организаций потребкооперации и эффективность ее модернизации и реконструкции. Характеристика основных направлений дея-

тельности потребительской кооперации и спектра предоставляемых населению услуг.

Организация торговли потребкооперации на внутреннем рынке и организация экспортной деятельности. Основные направления совершенствования работы Белкоопсоюза.

#### **Тема 64. Экономика организаций банковских и финансовых услуг в АПК**

Организационная структура и основы функционирования банковских и финансовых структур, обеспечивающих финансирование и кредитование организаций АПК. Технология их финансового и кредитного обеспечения. Классификация банков. Банковские услуги и операции. Характеристика схем льготного кредитования предприятий АПК. Место и роль ОАО «Белагропромбанк» в кредитовании сельскохозяйственных организаций.

Платежные инструменты и формы расчетов. Критерии и способы оценки кредитоспособности организаций АПК. Перечень показателей, используемых для оценки кредитоспособности, и методика их исчисления.

Формы обеспечения исполнения финансовых обязательств организаций АПК. Характеристика факторов риска банка и заемщиков. Первичные и вторичные источники возврата ссуд.

#### **Тема 65. Экономика организаций по подготовке и переподготовке специалистов в АПК**

Структура системы аграрного образования в Республике Беларусь. Отраслевая система образования Министерства сельского хозяйства и продовольствия. Характеристики вертикальной и горизонтальной интеграции ассоциаций системы аграрного образования Республики Беларусь. Организационная структура и функциональная характеристика высших учреждений образования. Организационная структура и функциональная характеристика средне-специальных учреждений образования.

Структура системы повышения квалификации и переподготовки кадров АПК. Повышение квалификации как направление повышения эффективности профессиональной деятельности работников АПК. Институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК УО «БГАТУ», факультеты повышения квалификации и переподготовки кадров высших учреждений образования: УО «ВГАВМ», УО «БГСХА», УО «ГГАУ», ГУО «Белорусский республиканский учебный центр» Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, отделения повышения квалификации и переподготовки кадров колледжей, Учебные центры комитетов по сельскому хозяйству и продовольствию облисполкомов (краткосрочное обучение),

Учебно-курсовые комбинаты управления сельского хозяйства и продовольствия райисполкомов (краткосрочное обучение). Периодичность и основные направления повышения квалификации и переподготовки кадров.

Основные направления развития аграрного образования, механизм его интеграции в Болонский процесс.

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Экономика организации (предприятия)»*

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, коллоквиумы, контрольные работы и т.п.);
- работа над выполнением курсовой работы;
- подготовка к зачету, экзаменам.

### *Нормативные правовые акты*

1. Конституция Республики Беларусь: принята на республиканском референдуме 24 ноября 1996 г. // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 1999, № 1.
2. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 г.
3. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 28 октября 1998 г. (с изменениями и дополнениями от 29.12.06 г. № 193-3) – Минск: Амалфея, 2007.
4. Трудовой кодекс Республики Беларусь: принят 26 июня 1999 г. // Ведомости Национального собрания Республики Беларусь, 1999, № 26-27.
5. Кодекс Республики Беларусь О земле. 23 июля 2008 г. № 425-3.
6. Инвестиционный кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 30 мая 2001 г ; одобрен Советом Республики 8 июня 2001 г. // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2001. – № 2/780.

7. Налоговый кодекс Республики Беларусь (особенная часть): принят Палатой представителей 11 декабря 2009 г.; одобрен Советом Республики 18 декабря 2009 г.
8. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы : Указ Президента Республики Беларусь от 31 января 2017 г. № 31 // Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.
9. О приоритетных направлениях научно-технической деятельности в Республике Беларусь на 2016 – 2020 годы : Указ Президента Республики Беларусь от 22 апреля 2015 г. № 166 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 24.04.2015, 1/15161
10. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь: Закон Респ. Беларусь, 10 июля 2012 г., № 425-3 / Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 26.07.2012, 2/1944.
11. О государственной аграрной политике : Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 347 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 22.07.2014, 1/15160.
12. Государственная программа устойчивого развития села на 2011-2015 гг. / Минск, Беларусь, – 2011.
13. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 гг. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 11 марта 2016 г. № 196.
14. Программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 5 июля 2012 г. № 622 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. - № 64. – 5/3599.
15. Об утверждении инструкции о порядке проведения открытого конкурсного отбора и экспертизы проектов (работ) для их финансирования за счет средств инновационного фонда Министерства промышленности Республики Беларусь: постановление Министерства промышленности Респ. Беларусь, 2 окт. 2012 г., № 8.
16. Об учете результатов научно-технической деятельности и расчетов по инвестиционным мероприятиям: приказ Министерства промышленности Респ. Беларусь, 14 июня, 2010 г., № 408.
17. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования: декрет Президента Республики Беларусь, 16 янв. 2009 г., № 1.
18. Инструкция о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов : утверждена постановлением Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2009 г. - № 8. – 21/21041.

19. Об утверждении Методических рекомендаций по применению гибких систем оплаты труда в коммерческих организациях: постановление Министерства труда и социальной защиты Респ. Беларусь, 30 сент. 2010 г., № 131.
20. Об утверждении Рекомендаций по применению типовых вариантов схем материального стимулирования руководителей организаций: постановление Министерства труда и социальной защиты Респ. Беларусь, 30 сент. 2010 г., № 134.

## **ЛИТЕРАТУРА**

### *Основная:*

1. Экономика предприятия: учеб. пособие / под ред. д-ра экон. наук, проф. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2008. – 719 с.
2. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2014. – 573 с.
3. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия. Учеб. пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: «Новое знание», М.: «ИНФРА-М». – 2013.
4. Володько, О.В. Экономика организации : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Маркетинг" / О. В. Володько, Р. Н. Грабар, Т. В. Зглюй ; под ред. О.В. Володько. - 3-е изд, испр. и доп. - Минск : Вышэйшая школа, 2017. – 396 с.
5. Головачев, А.С. Экономика организации (предприятия): учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / А. С. Головачев. - Минск: Вышэйшая школа, 2015. – 686 с.

### *Дополнительная:*

1. Адаменкова, С.И. Налогообложение и ценообразование: теория и практика : учебно-методическое пособие / С. И. Адаменкова, О. С. Евменчик, Л. И. Тарарышкина ; под общ. ред. С.И. Адаменковой. - Минск: Элайда, 2013. - 312 с.
2. Анташов, В.А. Эффективность и результативность предприятия / В. А. Анташов, Г. В. Уварова. - Минск : Регистр, 2013. - 135 с.
3. Архипова, Л.С. Конкуренция как основа экономики. Концептуальные подходы к исследованию роли конкуренции: монография / Л. С. Архипова, Г. Ю. Гагарина, А. М. Архипов. - Москва: ИНФРА-М, 2015. – 102 с.
4. Барышева, А.В. Инновации / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов, Н. А. Кочкин. – М.: Дашков и К, 2013. – 384 с.

5. Борушко, Е.П. Использование механизмов государственно-частного партнерства в инновационной сфере, промышленности и секторе МСП (на примере Беларуси): [монография] / Е. П. Борушко. - Минск : Право и экономика, 2015. – 105 с.
6. Борщевский, Г.А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Г. А. Борщевский ; Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. – М. : Юрайт, 2016 . – 343 с.
7. Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: научно-практическое пособие. / В.Л. Горбунов. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 248 с.
8. Горфинкель, В.Я. Экономика инноваций. / В.Я. Горфинкель. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 336 с.
9. Государственно-частное партнерство в научно-инновационной сфере / под ред. А.К. Казанцева, Д.А. Рубвальтер. – ИНФРА-М, 2013. – 330 с.
10. Грибов, В.Д. Экономика предприятия: учебник для студентов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент", уровень - бакалавр: практикум / В. Д. Грибов, В. П. Грузинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - Москва: КУРС: ИНФРА-М, 2015. – 445 с.
11. Грибоедова, И.А. Диверсификация агропродовольственного комплекса Республики Беларусь: [монография] / И. А. Грибоедова; ГНУ "Ин-т экон. Нац. акад. наук Беларуси". - Минск: Право и экономика, 2014. – 356 с.
12. Ильин, А.И. Планирование: внутрифирменное, в организации, бизнес-планирование: учебное пособие: краткий курс для подготовки к экзаменам и зачетам / А.И. Ильин; Минск ; Мисанта, 2016, 294 с.
13. Инновационная парадигма XXI : [монография] / В. В. Иванов ; Российская акад. наук, Науч. совет Программы Президиума Рос. акад. наук "Аналит. и информац. обеспечение деятельности Рос. акад. наук". - 2-е изд., доп. - Москва : Наука, 2015. – 382 с.
14. Инновационная и инвестиционная деятельность в условиях модернизации экономики: [монография] / [А.А. Быков и др. ; под ред. А.А. Быкова, М.И. Ноздрин-Плотницкого]. - Минск: Мисанта, 2016. - 145 с.
15. Ковалев, В.В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью: учебно-практическое пособие / В. В. Ковалев. - Москва: Проспект, 2013. - 333 с.
16. Ким, В. Чан. Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок, свободный от других игроков: [дополненное издание международного бестселлера] / Ким, В. Чан, Р. Моборн ; пер. с англ. И. Ющенко. - Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2017. – 333 с.
17. Кокин, А.Н. Формирование системы инфраструктурного предпринимательства: цели развития, ключевые бизнес-функции и параметры

- устойчивости: монография / А. Н. Кокин. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2016. - 131 с.
18. Королева, С.Е. Управление хозяйственными рисками: пособие / С. Е. Королева, Г. В. Подгорный. - Минск : Амалфея, 2014. - 119 с.
  19. Куницкая, О.М. Понятие и правовые формы государственно-частного партнерства, основанного на осуществлении инвестиций: [монография] / О. М. Куницкая; Белорусский гос. ун-т. - Минск: Право и экономика, 2015. - 277 с.
  20. Курадовец, А.И. Внешнеэкономическая деятельность в вопросах и ответах: краткий курс лекций / А. И. Курадовец. - Минск: Амалфея, 2016. - 183 с.
  21. Курегян, С.В. Интеллектуальная собственность: экономический аспект: [монография] / С. В. Курегян. - Минск: Вышэйшая школа, 2013. - 94 с.
  22. Лизинг: финансовые, учетно-аналитические и правовые аспекты: учебно-практическое пособие. - М.: Проспект, 2013. - 448 с.
  23. Липсиц, И.В. Ценообразование: краткий курс лекций / И. В. Липсиц. - Москва : Юрайт, 2015. - 158 с.
  24. Лопарева, А.М. Экономика организации (предприятия): учеб.-методический комплекс. / А.М. Лопарева. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 400 с.
  25. Лутохина, Э.А. Мотивационно-стимулирующее регулирование инновационного развития: сила и власть мотивов: монография / Э. А. Лутохина; Академия упр. при Президенте Респ. Беларусь. - Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2013. - 206 с.
  26. Методические рекомендации по диверсификации экспорта и импорта продукции АПК, обеспечивающие оптимизацию внешней торговли / [В.Г. Гусаков и др.]; РНУП "Ин-т системных исследований в АПК Нац. акад. наук Беларуси". - Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2014. - 63 с.
  27. Макушева, Ю. Экономика и организация инноваций. Теория и практика / Ю. Макушева, Л. Стрелкова. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 236 с.
  28. Механизм конкурентоспособного развития АПК Беларуси в условиях функционирования ЕЭП и ЕврАзЭС / В.Г. Гусаков [и др.] - Минск : Беларуская навука, 2014. - 277 с.
  29. Мухопад, В.И. Коммерциализация интеллектуальной собственности / В. И. Мухопад. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2015. - 510, [1] с.
  30. Мясникович, М.В. Эволюционные трансформации экономики Беларуси : [монография] / М. В. Мясникович ; Нац. акад. наук Беларуси, Отд-ние гуманитар. наук и искусств. - Минск: Беларуская навука, 2016. - 320 с.
  31. Научные основы сбалансированной агропромышленной стратегии Беларуси в Евразийском экономическом союзе / В.Г. Гусаков, [и др.]; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. Исслед. в АПК. - Минск : Беларуская навука, 2015. - 259 с.

32. Научный прогноз экономического развития Республики Беларусь до 2030 года / В.Г. Гусаков [и др.]; под ред. акад. В.Г. Гусакова. – Минск: Беларуская навука, 2015. – 243 с.
33. Нехорошева Л.Н. Теория и практика экономики и управления инновациями/Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГАТУ, 2013 – 607с.
34. Новые формы капитализации экономических ресурсов: монография / [С.Ю. Солодовников и др. ; под ред. О.В. Володько]. - Минск : Мисанта, 2015. - 239 с.
35. Оценка эффективности использования средств инвесторов в инновационную деятельность: [коллективная монография] / под науч. ред.: К.В. Павлова, Г.Н. Васильевой, О.В. Котлячкова. - Ижевск : Шелест, 2014. - 198 с.
36. Пакуш, Л.В. Управление инвестиционными ресурсами : теоретико-методологический аспект (на примере организаций хлебопекарной промышленности Республики Беларусь) / Л.В. Пакуш, М.В. Лысенкова. – Горки: БГСХ, 2013. – 196 с.
37. Райс, Э. Стратегия фокусирования. Специализация как конкурентное преимущество / Э. Райс ; пер. с англ. М. Мацковской. - Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2014. - 338 с.
38. Решетов, К.Ю. Развитие методологии обеспечения конкурентоспособности инновационного предпринимательства : монография / К.Ю. Решетов ; Российская акад. предпринимательства. – М. : Российская академия предпринимательства : Наука и образование, 2015. – 281 с.
39. Решетов, К.Ю. Совершенствование методологии обеспечения конкурентоспособности российских инновационных предпринимательских структур: монография / К. Ю. Решетов ; Российская акад. предпринимательства. – М.: Российская академия предпринимательства : Наука и образование, 2014. – 270 с.
40. Рыжова, В.В. Механизм выбора значимых для компании проектов и доведение их до конкурентоспособности с использованием функционально-стоимостного моделирования : монография / В. В. Рыжова, В. В. Петров ; Кафедра "Учет, анализ, аудит" Московского гос. ун-та им. М.В. Ломоносова, Ассоциация бухгалтеров и аудиторов "Содружество". - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2014. - 126 с.
41. Сигидов, Ю.И. Амортизация основных средств: вопросы теории и методики учета: монография / Ю.И. Сигидов, Н.Ю. Мороз. – М.: Юрайт, 2015. – 412 с.
42. Складенко, В.К. Экономика предприятия: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 38.03.01 "Экономика" (квалификация (степень) - "бакалавр") / В. К. Складенко, В. М. Прудников. - 2-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2017. – 190 с.

43. Смолярова, М.А. Интеграция в АПК Беларуси: состояние, перспективы / М. А. Смолярова, С. С. Полоник ; Белорусский гос. ун-т. - Минск: Право и экономика, 2016. – 162 с.
44. Трейси, Брайан. Мотивация / Брайан Трейси : пер. с англ. Елены Ивченко. – 2-е изд. – М. : Манн, Иванов, Фербер, 2015. – 144 с.
45. Червинский, Е.А. Импортозамещение в Республике Беларусь. Методы анализа и направления совершенствования : [монография] / Е. А. Червинский ; Национальная акад. наук Беларуси, Ин-т экономики. - Минск : Беларуская навука, 2015. – 196 с.
46. Шаркова, О.Э. Ценообразование: ответы на экзаменационные вопросы / О. Э. Шаркова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Минск : ТетраСистемс, 2013. - 207 с.
47. Шимов, В.Н. Инновационное развитие экономики Беларуси: движущие силы и национальные приоритеты: монография / В. Н. Шимов, Л. М. Крюков. - Минск : БГЭУ, 2014. - 198 с.
48. Экономика организации (предприятия): учебник / под ред. О.В. Девяткина, В.Я. Позднякова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 640 с.
49. Экономика и организация инноваций. Теория и практика: учеб. пособие для студентов ВУЗов / М.Р. Линдерс, Ф. Джонсон, А. Флинн; пер. с англ. Ю.А. Щербанин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 400 с.
50. Экономика агропродовольственного рынка: Учеб. пособие / Под ред. И.А. Минакова. – М.: ИНФРА–М, 2014. – 232 с.
51. Экономика агропромышленного комплекса: учебное пособие / В.А. Кундиус. – М.: КНОРУС, 2016. – 544 с.
52. Экономика организации (предприятия): пособие: для управляемой самостоятельной работы студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» специализации 1-25 01 07 20 «Экономика и управление на предприятии услуг» / Белкоопсоюз, Учреждение образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», Кафедра сферы услуг и статистики; [авторы-составители: Н. В. Лацкевич, С. А. Дещеня, Л. Н. Настюшкина]. - Гомель : Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации, 2013. - 79 с.
53. Экономика организации (предприятия) : учебно-методический комплекс / [Частное учреждение образования «Минский институт управления»; А. П. Дубина и др.]; под редакцией В. И. Кудашова, А. С. Головачева. - Минск : Издательство МИУ, 2013. - 587 с.
54. Экономика сельскохозяйственного предприятия / И.А. Минаков, Л.А. Себитова, Н.П. Костарнов и др., под ред. И.А. Минакова. – 2-е изд. перераб. и доп. – М.: ИНФРА–М, 2013. – 363 с.
55. Яшин, С.Н. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности. Т. 1 : Экономика / С. Н. Яшин, И. Л. Туккель, Е. В. Кошелев; учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки бакалавров «Инноватика» и специально-

сти «Управление инновациями». - Санкт-Петербург: БХВ-Петербург, 2014. - 686 с.

### *Перечень рекомендуемых средств диагностики*

Устные формы диагностики компетенций:

1. Собеседования.
2. Коллоквиумы.
3. Доклады на семинарских занятиях.
4. Доклады на конференциях.
5. Оценивание на основе деловой игры.

Письменные формы диагностики компетенций:

1. Тесты.
2. Контрольные опросы.
3. Контрольные работы.
4. Письменные отчеты по аудиторным (домашним) практическим упражнениям.
5. Эссе.
6. Рефераты.
7. Курсовые работы.
8. Отчеты по научно-исследовательской работе.
9. Публикации статей, докладов.
10. Письменные зачеты.
11. Письменные экзамены.
12. Оценивание на основе кейс-метода.
13. Оценивание на основе деловой игры.

Устно-письменные формы диагностики компетенций:

1. Отчеты по аудиторным практическим упражнениям с их устной защитой.
2. Отчеты по домашним практическим упражнениям с их устной защитой.
3. Курсовые работы (проекты) с их устной защитой.
4. Экзамены.
5. Защита дипломной работы.
6. Оценивание на основе деловой игры.

Техническая форма диагностики компетенций:

1. Электронные тесты.